

## DAFTAR ISI

|   | Halaman |
|---|---------|
| HALAMAN PERSETUJUAN .....                   | ii      |
| SURAT PERNYATAAN .....                      | iv      |
| ABSTRAK .....                               | v       |
| <i>ABSTRACT</i> .....                       | vi      |
| INTISARI .....                              | vii     |
| <i>SUMMARY</i> .....                        | x       |
| KATA PENGANTAR .....                        | xiii    |
| DAFTAR ISI .....                            | xv      |
| DAFTAR TABEL .....                          | xxi     |
| DAFTAR GAMBAR .....                         | xxiii   |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                       | xxiv    |
| BAB I. PENDAHULUAN .....                    | 1       |
| 1.1.    Latar Belakang .....                | 1       |
| 1.2.    Perumusan Masalah .....             | 10      |
| 1.3.    Tujuan dan Manfaat Penelitian ..... | 12      |
| 1.3.1.    Tujuan Penelitian .....           | 12      |
| 1.3.2.    Manfaat Penelitian .....          | 13      |
| 1.4.    Orisinalitas Penelitian .....       | 14      |

|   |    |
|---|----|
| BAB II. TELAAH LITERATUR DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS                               | 19 |
| 2.1. Ketidakpastian Tugas .....   | 19 |
| 2.2. Partisipasi Penganggaran .....   | 20 |
| 2.2.1. Model-model Penelitian Partisipasi Penganggaran .....                      | 22 |
| 2.3. Senjangan Anggaran .....   | 27 |
| 2.4. Komitmen Sasaran Anggaran .....  | 29 |
| 2.5. Kinerja Manajer .....  | 30 |
| 2.6. Kerangka Teoritikal dan Kerangka Penelitian .....                            | 36 |
| 2.6.1. Kerangka Teoritikal Dasar .....  | 36 |
| 2.6.2. Teori Penetapan Tujuan .....   | 36 |
| 2.6.3. Teori X dan Teori Y .....  | 40 |
| 2.7. Kerangka Penelitian .....  | 44 |
| 2.7.1. Model Penelitian .....   | 44 |
| 2.8. Pengembangan Hipotesis .....   | 47 |
| 2.8.1. Pengaruh Ketidakpastian Tugas terhadap Partisipasi Penganggaran .....      | 47 |
| 2.8.2. Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Senjangan Anggaran .....        | 51 |
| 2.8.3. Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Kinerja Manajer .....           | 53 |
| 2.8.4. Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Komitmen Sasaran Anggaran ..... | 55 |
| 2.8.5. Pengaruh Senjangan Anggaran Terhadap Kinerja Manajer .....                 | 56 |

|   |           |
|---|-----------|
| 2.8.6. Pengaruh Komitmen Sasaran Anggaran terhadap Kinerja Manajer .....                  | 57        |
| <b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>   | <b>61</b> |
| 3.1. Populasi dan Sampel .....  | 61        |
| 3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....                                   | 65        |
| 3.2.1. Ketidakpastian Tugas ( <i>task exception</i> dan <i>task analyzability</i> ) ..... | 65        |
| 3.2.2. Partisipasi Penganggaran .....   | 66        |
| 3.2.3. Senjangan Anggaran .....   | 68        |
| 3.2.4. Komitmen Sasaran Anggaran .....  | 70        |
| 3.2.5. Kinerja Manajer .....  | 71        |
| 3.3. Desain Instrumen Penelitian .....  | 73        |
| 3.4. Teknik Pengumpulan Data .....  | 75        |
| 3.5. Teknik Analisis Data .....   | 76        |
| 3.5.1. Deskripsi Responden dan Data Penelitian .....                                      | 76        |
| 3.5.2. Pengujian Data .....   | 77        |
| 3.5.3. Tahap – tahap Analisis Model Penelitian .....                                      | 80        |
| 3.6. Pengujian Hipotesis .....  | 85        |
| <b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>   | <b>86</b> |
| 4.1. Deskripsi Responden dan Data Penelitian .....  | 86        |
| 4.1.1. Tingkat Pengembalian Kuesioner .....   | 86        |
| 4.1.2. Profil Responden .....   | 89        |
| 4.1.3. Deskripsi Variabel Penelitian .....  | 91        |

|          |   |     |
|----------|---|-----|
| 4.2.     | Hasil Pengujian Data .....  | 94  |
| 4.2.1.   | Pengujian <i>Non Response Bias</i> .....                              | 95  |
| 4.2.2.   | Pengujian Evaluasi Asumsi Model Persamaan Struktural .....            | 96  |
| 4.2.2.1. | Evaluasi Normalitas Data .....  | 97  |
| 4.2.2.2. | Evaluasi Data <i>Outlier</i> .....                                    | 97  |
| 4.2.2.3. | Evaluasi Multikolinearitas .....                                      | 98  |
| 4.3.     | Hasil Pengujian Model Pengukuran .....                                | 99  |
| 4.3.1.   | Analisis Faktor Konfirmatori antar Variabel Eksogen .....             | 100 |
| 4.3.2.   | Analisis Faktor Konfirmatori antar Variabel Endogen .....             | 103 |
| 4.4.     | Reliabilitas dan Validitas Konstruk .....                             | 108 |
| 4.5.     | Hasil Pengujian Full Model Struktural .....                           | 110 |
| 4.6.     | Pengujian Hipotesis .....   | 112 |
| 4.6.1.   | Pengujian Hipotesis 1 .....   | 113 |
| 4.6.2.   | Pengujian Hipotesis 2 .....   | 114 |
| 4.6.3.   | Pengujian Hipotesis 3 .....   | 114 |
| 4.6.4.   | Pengujian Hipotesis 4 .....   | 114 |
| 4.6.5.   | Pengujian Hipotesis 5 .....   | 115 |
| 4.6.6.   | Pengujian Hipotesis 6 .....   | 115 |
| 4.7.     | Pembahasan Hasil Penelitian .....                                     | 116 |
| 4.7.1.   | Pengaruh Ketidakpastian Tugas terhadap Partisipasi Penganggaran ..... | 116 |
| 4.7.2.   | Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Senjangan Anggaran .....   | 118 |

|   |         |
|---|---------|
| 4.7.3. Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Kinerja<br>Manajer .....  | 120     |
| 4.7.4. Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Komitmen<br>Sasaran Anggaran .....  | 122     |
| 4.7.5. Pengaruh Senjangan Anggaran terhadap Kinerja<br>Manajer .....  | 124     |
| 4.7.6. Pengaruh Komitmen Sasaran Anggaran terhadap Kinerja<br>Manajer .....   | 126     |
| 4.7.7. Analisis Pengaruh Tidak Langsung Partisipasi<br>Penganggaran Terhadap Kinerja Manajer Melalui<br>Komitmen Sasaran Anggaran ..... | 128     |
| <br><b>BAB V. KESIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN DAN<br/>SARAN</b>   | <br>130 |
| 5.1. Kesimpulan .....   | 130     |
| 5.2. Implikasi Hasil Penelitian .....   | 132     |
| 5.2.1. Implikasi Teoritis .....   | 133     |
| 5.2.2. Implikasi Praktis .....  | 135     |
| 5.3. Keterbatasan Penelitian .....  | 137     |
| 5.4. Saran untuk Penelitian Akan Datang .....   | 138     |
| <br><b>DAFTAR PUSTAKA</b>   | <br>139 |
| <br><b>LAMPIRAN</b>   | <br>147 |