

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
INTISARI	xi
SUMMARY	xiv
DAFTAR ISI	xvii
DAFTAR TABEL	xxii
DAFTAR GAMBAR	xxiv
DAFTAR LAMPIRAN	xxv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	13
1.2.1. Masalah	13
1.2.2. Masalah Penelitian	14
1.2.3. Pertanyaan Penelitian	15
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	16
1.3.1. Tujuan Penelitian	16
1.3.2. Manfaat Penelitian	18
1.4. Orisinalitas Penelitian	19
BAB II TELAAH PUSTAKA	22
2.1. Teori Kontinjensi	22
2.2. Teori Berbasis Sumber Daya (<i>Resorce Based View/RBV</i>)	24
2.3. Proses Pembentukan Strategi dan Implementasi Strategi	28

2.4. Penggunaan Sistem Pengendalian Manajemen Berbasis Pengukuran Kinerja	32
2.4.1. <i>Interactive Control System</i>	35
2.4.2. <i>Diagnostic Control System</i>	39
2.5. Pembelajaran Organisasi	41
2.5.1. <i>Internal Learning</i>	43
2.5.2. <i>External Learning</i>	44
2.6. Kepemilikan Proses dan Peralatan	45
2.7. Kinerja	45
2.8. Penelitian-Penelitian Terdahulu	48
2.8.1. Penelitian Terdahulu yang Menyelidiki Hubungan Antara Strategi dan Penggunaan SPM	49
2.8.2. Penelitian Terdahulu yang Menyediki Hubungan Penggunaan SPM dan Kapabilitas	53
2.8.3. Penelitian Terdahulu yang Menyediki Hubungan Kapabilitas dan Kinerja	60
2.9. Kerangka Teoritikal Dasar Dan Kerangka Penelitian	63
2.9.1. Kerangka Teoritikal Dasar	63
2.9.2. Kerangka Penelitian	71
2.10. Pengembangan Hipotesis	76
2.10.1. Pengaruh Proses Strategi Terhadap Penggunaan SPM	76
2.10.2. Pengaruh <i>Diagnostik Control System</i> (DCS) Terhadap Pembelajaran Organisasi	80
2.10.3. Pengaruh <i>Interactive Control System</i> (ICS) Terhadap Pembelajaran Organisasi	82
2.10.4. Pengaruh <i>Internal Learning, External Learning,</i> Terhadap Kepemilikan Proses dan Peralatan Perusahaan..	85
2.10.5. Pengaruh Kepemilikan Proses Dan Peralatan Terhadap Kinerja Perusahaan	88
2.10.6. Pengaruh Pembelajaran Terhadap Kinerja	89

BAB III METODE PENELITIAN	92
3.1. Jenis Penelitian	92
3.2. Populasi, Sampel dan Prosedur Pengumpulan Data	93
3.2.1. Populasi	93
3.2.2. Sampel	94
3.3. Variabel Penelitian dan Pengukuran	96
3.3.1. Definisi Konseptual Variabel	96
3.3.1.1. <i>Intended Strategy</i>	96
3.3.1.2. <i>Emergent Strategy</i>	96
3.3.1.3. <i>Implemented Strategy</i>	97
3.3.1.4. <i>Interactive Control System (ICS)</i>	98
3.3.1.5. <i>Diagnostic Control System (DCS)</i>	99
3.3.1.6. <i>Internal Learning</i>	99
3.3.1.7. <i>External Learning</i>	99
3.3.1.8. <i>Proprietary Process & Equipment</i>	100
3.3.1.9. Kinerja Perusahaan	101
3.3.2. Pengukuran Variabel	101
3.3.2.1. <i>Intended Strategy</i>	101
3.3.2.2. <i>Emergent Strategy</i>	102
3.3.2.3. <i>Implemented Strategy</i>	103
3.3.2.4. <i>Interactive Control System (ICS)</i>	104
3.3.2.5. <i>Diagnostic Control System (DCS)</i>	105
3.3.2.6. <i>Internal Learning</i>	106
3.3.2.7. <i>External Learning</i>	107
3.3.2.8. <i>Proprietary Process & Equipment</i>	108
3.3.2.9. Kinerja Perusahaan	109
3.4. Metode Analisis	110
BAB IV ANALISIS DATA	117
4.1. Jenis dan Prosedur Pengumpulan Data	117
4.2. Statistik Deskriptif	118
4.2.1. Profil Responden.....	118

4.2.2. Deskripsi Variabel Penelitian	122
4.3. Measurement model dengan <i>confirmatory factor analysis</i> untuk konstruk eksogen (Ins, Es, dan Ims)	125
4.4. Measurement model dengan <i>confirmatory factor analysis</i> untuk konstruk endogen (ICS, DCS, IL, EL, PPE dan KP)	132
4.5. <i>Full Model Structural Equation Model Analysis</i>	138
4.6. Pengujian Asumsi Model Penelitian	139
4.6.1. Pengujian Normalitas Data	139
4.6.2. Pengujian Outliers	142
4.6.3. Pengujian <i>Multicollinearity</i>	142
4.7. Pengujian Kelayakan Model Penelitian	143
4.7.1. Absolute fit measures	143
4.7.2. <i>Incremental fit measures</i>	145
4.8. Uji Reliabilitas dan Validitas	147
4.9. Pengujian Hipotesis	149
4.9.1. Hipotesis 1: Pengaruh Proses Pembentukan Strategi Terhadap SPM	150
4.9.2. Hipotesis 2: Pengaruh <i>Diagnostic Control System</i> (DCS) Terhadap <i>Internal Learning</i> (IL)	152
4.9.3. Hipotesis 3: Pengaruh antara <i>Interactive Control System</i> (ICS) Terhadap <i>Internal Learning</i> (IL)	153
4.9.4. Hipotesis 4: Pengaruh <i>Internal Learning</i> (IL) Terhadap <i>Proprietary Process and Equipment</i> (PPE)	154
4.9.5. Hipotesis 5: Pengaruh <i>Proprietary Process and Equipment</i> (PPE) Terhadap Kinerja Perusahaan	155
4.9.6. Hipotesis 6: Pengaruh Learning Terhadap Kinerja Perusahaan	156
4.9.7. Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis	157
4.10. Analisis Jalur	159
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	163
5.1 Pembahasan Hasil Pengujian Hipotesis	163

5.2 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh <i>Intended Strategy, Emergent Strategy, Implemented Strategy, Interactive Control System</i> dan <i>Diagnostic Control System</i>	163
5.2.1 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh <i>Intended Strategy</i> Terhadap <i>Interactive Control System</i>	164
5.2.2 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh <i>Intended Strategy</i> Terhadap <i>Diagnostic Control System</i>	171
5.2.3 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh <i>Emergent Strategy</i> Terhadap <i>Interactive Control System</i>	173
5.2.4 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh <i>Emergent Strategy</i> Terhadap <i>Diagnostic Control System</i>	177
5.2.5 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh Implementasi Strategi Terhadap <i>Interactive Control System</i>	181
5.2.6 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh Implementasi Strategi Terhadap <i>Diagnostic Control System</i>	185
5.3 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh antara <i>Diagnostic Control System (DCS)</i> dan Pembelajaran	187
5.3.1 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh <i>Diagnostic Control System</i> Terhadap <i>Internal Learning</i>	188
5.3.2 Pembahasan Hasil Pengujian <i>Diagnostic Control System</i> Terhadap <i>External Learning</i>	192
5.4 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh antara <i>Interactive Control System (ICS)</i> dan Pembelajaran	194
5.4.1 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh <i>Interactive Control System</i> Terhadap <i>Internal Learning</i>	194
5.4.2 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh <i>Interactive Control System</i> Terhadap <i>External Learning</i>	198
5.5 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh antara <i>Learning</i> dan <i>Proprietary Process and Equipment (PPE)</i>	201
5.5.1 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh <i>Internal Learning</i> Terhadap <i>Proprietary Process And Equipment</i>	201

5.5.2 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh <i>External Learning</i> terhadap <i>Proprietary Process and Equipment</i> .	205
5.6 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh Hubungan <i>Proprietary Process and Equipment</i> (PPE) dengan Kinerja Perusahaan (KP).	209
5.7 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh Hubungan Learning dan Kinerja Perusahaan.	212
5.7.1 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh <i>Internal Learning</i> Terhadap Kinerja Perusahaan Manufaktur.	212
5.7.2 Pembahasan Hasil Pengujian Pengaruh <i>External Learning</i> Terhadap Kinerja Perusahaan Manufaktur ...	214
5.8 Pembahasan Hasil Pengujian Proses Strategi, Sistem Pengendalian Berbasis Pengukuran Kinerja dan Kapabilitas Terhadap Kinerja.....	216
BAB VI KESIMPULAN IMPLIKASI DAN KETERBATASAN PENELITIAN	221
6.1 Kesimpulan Hasil Penelitian.	221
6.2 Temuan	224
6.3 Implikasi Hasil Penelitian.	230
6.3.1 Implikasi Teoritis	230
6.3.1.1 Implikasi Terhadap Teori Kontinjensi	230
6.3.1.2 Implikasi Terhadap Teori RBV	232
6.3.2 Implikasi Manajerial	234
6.4 Keterbatasan dan Agenda Penelitian Mendatang.	235
DAFTAR PUSTAKA	237
DAFTAR ISTILAH	255
LAMPIRAN	257