

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
ABSTRAK.....	iii
INTISARI	v
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah.....	11
1.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	14
1.4. Orisinalitas Penelitian.....	15
1.5. Susunan Penulisan.....	18
BAB II TELAAH PUSTAKA	
2.1. Telaah Teori	20
2.1.1. Teori Kontruksi Sosial: Sebuah Pertimbangan.....	21
2.1.1.1. Pesantren sebagai Kenyataan Objektif dan Subjek.	28
2.1.1.2. Proses Sosial Momen Eksternalisasi.....	35
2.1.1.3. Proses Sosial Momen Objektifikasi.....	37
2.1.1.4. Proses Sosial Momen Internalisasi.....	43

2.1.2. Teori Kepemimpinan Karismatik Weber.....	48
2.1.2.1. Tinjauan Konseptual dan Definisi.....	48
2.1.2.2. Kajian Sosiologis Tentang Otoritas.....	53
2.1.2.3. Rutinisasi Kharisma dan Sistem Kontrol Manajemen.....	59
2.2. Konsep dan Kerangka Pikir Sistem Kontrol Manajemen....	63
2.2.1. Definisi Sistem Kontrol Manajemen.....	63
2.2.2. Arti Penting dan Proses Sistem Kontrol Manajemen.....	66
2.2.3. Konseptualisasi Sistem Kontrol Manajemen.....	73
2.2.3.1. Kontrol Sebagai Serangkaian Aturan, Praktek dan Prosedur, serta Sebagai Proses Umpan Balik.....	74
2.2.3.2. Kontrol Sebagai Manajemen Ketergantungan pada Faktor Kontekstual.....	74
2.2.3.3. Kontrol Sebagai Serangkaian Mekanisme Kontrol Perilaku.....	75
2.2.3.4. Kontrol Sebagai Nilai Budaya dan Norma Yang Dinamis.....	76
2.2.4. Perkembangan Sistem Kontrol Manajemen Dari Aspek Teknik Formal menuju Aspek Sosiologi.....	76
2.2.4.1. Sistem Berdasarkan Aspek Mekanis dan Formal	76
2.2.4.2. Sistem Berdasarkan Aspek Psikososial.....	80
2.2.4.3. Sistem Berdasarkan Aspek Budaya dan Antropologi	82
2.2.5. Tipologi Sistem Kontrol Manajemen.....	85
2.2.5.1. Perencanaan.....	85
2.2.5.2. <i>Cybernetic</i>	86
2.2.5.3. <i>Reward</i> dan Kompensasi.....	89
2.2.5.4. Administratif.....	90
2.2.5.5. Budaya.....	92
2.3. Ringkasan.....	99

BAB III INTEGRASI KERANGKA TEORITIK DAN METODE PENELITIAN	
3.1. Kerangka Teoritik Sistem Kontrol Manajemen Pesantren <i>Salafiyah</i>	98
3.1.1. Kiai,Kitab Kuning dan Tradisi Singkritism.....	101
3.1.2. Ritual <i>Control</i> dan Kinerja Spiritual.....	102
3.2. Metode Penelitian.....	104
3.2.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	104
3.2.2. Lokasi Penelitian.....	107
3.2.3. Metode Pengumpulan Data.....	109
3.2.3.1. Wawancara.....	112
3.2.3.2. Observasi.....	114
3.2.3.3.Dokumen dan Arsip.....	114
3.2.4. Analisis Data.....	114
3.3. Ringkasan.....	117
BAB IV SISTEM KONTROL MANAJEMEN PONDOK PESANTREN ASRAMA PERGURUAN ISLAM (API) TEGALREJO: SISTEM SIMBOLIK PENUNTUN PERILAKU	
4.1. Sejarah Pondok Pesantren API Tegalrejo.....	119
4.2. Praktik Sistem Kontrol Manajemen Pesantren API Tegalrejo	122
4.2.1. Sistem Nilai Pesantren <i>Salafiyah Ahlussunnah Wal Jamaah (ASWAJA)</i>	126
4.2.1.1. Iman Islam dan Ihsan Realitas Nilai Mekanisme Kontrol.....	126
4.2.1.2. ' <i>Salafiyah</i> ' Sebagai Sistem Pendidikan dan Pengajaran Pondok Pesantren API Tegalrejo	127
4.3. Kiai Pengasuh Pondok Pesantren API Tegalrejo.....	128
4.3.1. KH. Chudhori : Mengenal Pendiri (<i>Muasis</i>).....	129
4.3.2. KH Abdurahman Chudhori dan KH Ahmad	

Muhammad.....	135
4.3.3. KH Mudrik Chudlori dan <i>Ahlu Bait</i>	137
4.4. Kurikulum Pondok Pesantren API Tegalrejo	137
4.4.1. Sistem Pengajian Kitab-Kitab.....	144
4.4.1.1. Sistem Sorogan.....	144
4.4.1.2. Sistem <i>Bandongan</i> atau <i>Wetonan</i>	146
4.4.2. Sistem Evaluasi Penguasaan Kitab Kuning	147
4.4.3. Jenjang Pendidikan.....	149
4.4.3.1. Persyaratan Masuk Jenjang (Tingkatan).....	150
4.4.3.2. Persyaratan Masuk Pada Tingkatan	152
4.5. Fasilitas dan Sumber Dana Pondok Pesantren API Tegalrejo	154
4.5.1. Fasilitas Pondok Pesantren API Tegalrejo.....	155
4.5.2. Sumber Dana Pondok Pesantren API Tegalrejo.....	163
4.5.2.1. Infak Pendaftaran Santri.....	166
4.5.2.2. <i>Syahriyah</i> (Iuran Bulanan).....	168
4.5.2.3. Infak Penjualan Kalender.....	173
4.5.2.4. Sedekah dan Wakaf Sumbangan Alumni dan Masyarakat.....	173
4.6. Struktur Organisasi Pesantren API Tegalrejo.....	174
4.7. Ringkasan.....	177

BAB V PERAN KARISMATIK KYAI DALAM DESAIN SISTEM KONTROL MANAJEMEN

5.1. Kepemimpinan dan Desain Sistem Kontrol Manajemen....	178
5.2. Kepemimpinan Kultural Pesantren API Tegalrejo.....	180
5.2.1. Poses Pengambilan Keputusan : Otoritas Pengasuh.....	182
5.2.2. Komunikasi Interaktif Melalui Pola Asrama.....	189
5.2.3. Kepercayaan Santri : Legitimasi Otoritas.....	206
5.3. Rutinisasi Karisma : Tradisi Otoritas Pondok Pesantren	211
5.3.1. Pondok Pesantren API Tegalrejo di Bawah Kepemimpinan Baru.....	213

5.3.1.1. Kepemimpinan Dwi Tunggal	217
5.3.1.2. Kepemimpinan Kolektif <i>Bani Chudhori</i>	225
5.4. Keteladanan Refleksi Tolok Ukur Kepemimpinan.....	226
5.5. Ringkasan.....	229
BAB VI KONSTRUKSI SISTEM KONTROL MANAJEMEN MELALUI TRADISI PONDOK PESANTREN	
6.1. Tradisi Sebuah Pendekatan Sosiologi.....	231
6.1.1. Eksternalisasi: Momen Adaptasi Diri Melalui Produk Keagamaan.....	233
6.1.1.1. Pribadi Kyai Sebagai Institusi Pensatren.....	238
6.1.1.2. Kitab Kuning Sebagai Legitimasi Perilaku.....	252
6.1.1.3. Tradisi Sinkritism Sebagai Lembaga Pengambilan Keputusan.....	257
6.1.2. Objektifikasi : Momen Interaksi.....	260
6.1.2.1. ASWAJA Nilai Dasar Sistem Simbolik Kontrol Manajemen.....	260
6.1.2.2. Pelembagaan Niat.....	268
6.1.2.3. Relasi Guru-Santri: Refleksi Struktur Organisasi	272
6.1.2.4. Spiritualitas Kitab <i>Ta'lim Muta'allim</i> ke <i>Ihya</i> <i>'Ulumuddin</i>	278
6.1.2.5. <i>Mujahadah</i> Menjaga Konsistensi Perilaku.....	289
6.1.2.6. <i>Riyadhoh</i> Pembersih Informasi.....	293
6.1.2.7. Ziarah Kubur : Kosmos Pengambilan Keputusan	296
6.1.3. Internalisasi : Momen Identifikasi Diri.....	299
6.1.3.1. Barokah dan Kualat : Refleksi Kinerja Spiritual	305
6.2. Ringkasan.....	311
BAB VII SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN DAN SARAN	
7.1. Kesimpulan.....	313
7.2. Implikasi.....	317

7.2.1. Implikasi Teoritis.....	317
7.2.2. Implikasi Kebijakan.....	318
7.3. Keterbatasan dan Saran.....	319