

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i	
PENGESAHAN TESIS.....	ii	
HALAMAN MOTO DAN PERSEMBAHAN	iii	
MOTTO	iii	
PERSEMBAHAN	iii	
SERTIFIKASI	iv	
ABSTRACT	v	
ABSTRAKSI	vi	
KATA PENGANTAR	vii	
DAFTAR ISI	ix	
DAFTAR TABEL	xiv	
BAB I	PENDAHULUAN	
1.1	Latar Belakang Masalah.....1	
1.2	Perumusan Masalah.....10	
1.3	Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....11	
1.3.1	Tujuan Penelitian	11
1.3.2	Kegunaan Penelitian	12
BAB II	TELAAH PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN MODEL PENELITIAN	
2.1	Telaah Pustaka	14
2.1.1	Kinerja Guru	14
2.1.1.2	Penilaian Kinerja Guru	15
2.1.1.3	Dimensi Kinerja Guru	19
2.1.2	Motivasi Kerja	19
2.1.2.1	Pengertian Motivasi Kerja	19
2.1.2.2	Dasar Pokok Motivasi Kerja	21
2.1.2.3	Teori Motivasi Kerja	21
2.1.3	Budaya Kerja	26

2.1.3.1	Dimensi Budaya Kerja	28
2.1.4	Kepemimpinan Kepala Sekolah	29
2.1.4.1	Pengertian Kepala Sekolah	29
2.1.4.2	Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah	32
2.1.4.3	Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah	43
2.1.4.4	Fungsi dan Tugas Kepala Sekolah	44
2.2	Penelitian Terdahulu.....	47
2.3	Pengembangan Model Penelitian dan Kerangka Pemikiran	53
2.3.1	Hubungan Kepemimpinan dengan Motivasi Kerja	53
2.3.2	Hubungan Budaya Kerja dengan Motivasi Kerja	55
2.3.3	Hubungan Kepemimpinan dengan Kinerja Guru	56
2.3.4	Hubungan Budaya Kerja dengan Kinerja Guru	57
2.3.5	Hubungan Motivasi Kerja dengan Kinerja Guru	58
2.4	Hipotesis	60

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Jenis dan Sumber Data	62
3.1.1	Jenis Data	62
3.1.2	Sumber data	62
3.2	Subjek Penelitian	63
3.3	Variabel dan Definisi Operasional	64
3.3.1	Kepemimpinan	64
3.3.1.2	Definisi Operasional	64
3.3.1.3	Indikator Kepemimpinan	65
3.3.2	Budaya Kerja.....	65
3.3.2.1	Definisi Operasional.....	65
3.3.2.2	Indikator Budaya Kerja.....	65
3.3.3	Motivasi Kerja.....	66
3.3.3.1	Definisi Operasional	66
3.3.3.2	Indikator Motivasi Kerja.....	66

3.3.4	Kinerja Guru	67
3.3.4.1	Definisi Operasional.....	67
3.3.4.2	Indikator Kinerja Guru.....	67
3.4	Metode Pengumpulan Data.....	68
3.4.1	Dokumen	69
3.4.2	Kuesioner.....	69
3.4.3	Wawancara	69
3.4.4	Studi Kepustakaan.....	70
3.5	Teknik Analisis Data.....	70
3.5.1	Uji Kelayakan Instrumen.....	70
3.5.2	Deskripsi Data	72
3.5.3	Uji PLS-SEM.....	73
3.5.3.1	Evaluasi Outer Model	74
3.5.3.2	Evaluasi Inner Model	74
3.5.3.3	Interpretasi Data	75

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Hasil Penelitian	76
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	76
4.1.2	Deskripsi Data	78
4.2	Proses dan Hasil Analisis	82
4.2.1	Analisis Indeks.....	82
4.2.2	Deskripsi Variabel	91
4.3	Hasil Analisis SEM-PLS	85
4.3.1	Pre-process	85
4.3.2	Konseptualisasi Model	86
4.3.3	Menentukan Metoda Analisis Algorithm	86
4.3.4	Menentukan Metoda Resampling	86
4.3.5	Menggambar Diagram Jalur	87
4.3.6	Evaluasi Model	87
4.3.6.1	Evaluasi Outer Model	88

4.3.6.2	Evaluasi Inner Model	90
4.3.7	Standar Koefisien Jalur	91
4.3.8	Pengujian Hipotesis	92
4.3.8.1	Kepemimpinan Berpengaruh Positif Terhadap Motivasi kerja.....	92
4.3.8.2	Budaya Kerja Berpengaruh Positif Terhadap Motivasi Kerja	92
4.3.8.3	Kepemimpinan Bepengaruh Positif Terhadap Kinerja Guru	93
4.3.8.4	Budaya Kerja Tidak Berpengaruh Terhadap Kinerja Guru	93
4.3.8.5	Motivasi Kerja Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Guru	93
4.3.8.6	Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung	93
4.4	Pembahasan.....	94
4.4.1	Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Motivasi Kerja	94
4.4.2	Pengaruh Budaya Kerja Terhadap Motivasi Kerja	98
4.4.3	Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru	101
4.4.4	Pengaruh Budaya Kerja Terhadap Kinerja Guru	104
4.4.5	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru	107

BAB V KESIMPULAN DAN IMPLIKASI KEBIJAKAN

5.1	Kesimpulan	110
5.2	Simpulan atas Masalah Penelitian	111
5.2.1	Hubungan Langsung antara Kepemimpinan dengan Motivasi Kerja dan Kinerja Guru.....	111
5.2.2	Hubungan Tidak Langsung antara Kepemimpinan terhadap Kinerja melalui Motivasi Kerja.....	111
5.2.3	Hubungan Tidak Langsung antara Budaya Kerja terhadap Kinerja melalui Motivasi kerja	112
5.3	Implikasi Teoritis	113

5.4	Implikasi Manajerial	114
5.5	Keterbatasan Penelitian	114
5.6	Agenda Penelitian Mendatang	115
DAFTAR PUSTAKA		116
LAMPIRAN 1		
SURAT KETERANGAN		
LAMPIRAN 2		
KUESIONER		
LAMPIRAN 3		
DATA JUMLAH RESPONDEN SMA Negeri 15 Semarang		
LAMPIRAN 4		
DATA PENELITIAN		