

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN DISERTASI	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAKSI	xi
ABSTRACT	xii
EXECUTIF SUMMARY INDONESIA	xiii
EXECUTIF SUMMARY ENGLISH	xlii
DAFTAR ISI	lxviii
DAFTAR TABEL.....	lxxvi
DAFTAR GAMBAR	lxxxii
DAFTAR LAMPIRAN	lxxxiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Lingkup Bab I	1
1.2 Latar Belakang Masalah	2
1.3 Fenomena Bisnis	9
1.4 Teori Gap	16
1.5 Research Gap.....	19
1) Penelitian yang berkaitan dengan Hubungan Sinergi Finansial terhadap Kinerja Keuangan Bank.....	19
2) Penelitian yang berkaitan dengan Hubungan Sinergi Operasional terhadap Kinerja Keuangan Bank	20
1.6 Orisinalitas Penelitian.....	25
1.7 Perumusan Masalah	31
1.8 Masalah Penelitian (<i>Research Problems</i>)	32
1.9 Pertanyaan Penelitian.....	33
1.10 Tujuan dan Manfaat Penelitian	34
a. Tujuan Penelitian	34
b. Manfaat penelitian	35
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN MODEL TEORITIS DAN EMPIRIS	37
2.1 Diagram dan Alur Pikir.....	37
2.2 Pengembangan Model Dasar Teoritik	38
2.2.1.1.Pengertian dan Tujuan Merger	38
1. Pengertian Merger	38
2.Tujuan Merger	39

2.2.1.2. Merger dalam Persepektif Teori Monopoli (Teori Laba Ekonomi)	40
2.2.2 Teori Berbasis Sumber Daya	43
2.2.3 Teori Kontijensi	44
2.2.4 Teori Kebergantungan Sumber Daya (<i>Interdependency Theory</i>).....	46
2.2.5 Teori Pembelajaran	48
2.2.6 Teori Kelembagaan (<i>Institutional Theory</i>)	48
2.2.7 Konsep Sinergi Finansial.	49
2.2.8 Konsep Duplikasi Biaya	53
2.2.9 Konsep Sinergi Operasional.....	59
2.2.10 Konsep Keunggulan Kinerja Keuangan Bank.....	63
2.3. Duplikasi Biaya dan Kinerja Keuangan Bank	65
2.4. Pengembangan Proposisi I Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas	69
2.5. Grand dan Supporting Theory Pendukung terhadap Grand Theoritikal Dasar serta Peta Keilmuan yang dikembangkan	93
A. Grand Theory : RBV Theory & Monopoli Power dan Laba Ekonomi.....	94
B. Supporting Theory : Teori Keuangan; Teori Efisiensi; Teori Pembelajaran; Teori Kontijensi; Teori Kelembagaan	97
2.6. Model Teoretikal Dasar	102
2.7. Model Empirik: Pengaruh Sinergi Finansial, Sinergi Operasional yang Dimediasi Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank.....	103
2.8. Penyusunan Hipotesis Penelitian	104
2.8.1. Pengaruh Duplikasi Biaya terhadap Sinergi Operasional..	104
Hipotesis 1:	109
2.8.2. Pengaruh Sinergi Finansial terhadap Pengakuan Desa Komunitas yang Berintegritas	109
Hipotesis 2:	115
2.8.3. Pengaruh Sinergi Operasional terhadap Pengakuan Desa Komunitas yang Berintegritas	115
Hipotesis3:	121
2.8.4. Hubungan antara Sinergi Finansial Pengaruhnya Terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	121
Hipotesis4:	125
2.8.5. Pengaruh Sinergi Operasi terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank.....	126
Hipotesis 5.....	131
2.8.6. Pengaruh Duplikasi Biaya terhadapKeunggulan Kinerja Keuangan Bank.....	131
Hipotesis 6:	136

2.8.7.	Pengaruh Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	137
	Hipotesis 7:	142
2.8.8	Pengaruh Sinergi Finansial yang dimediasi Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	142
	Hipotesis 7a:	143
2.8.9.	Pengaruh Sinergi Operasional yang dimediasi Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	143
	Hipotesis 7b:	143
BAB III	METODE PENELITIAN	145
3.1	Pengantar	145
3.2	Tipe Penelitian	146
3.3	Obyek Penelitian	148
3.3.1	Tempat dilakukan Penelitian	148
3.3.2	Unit Analisis Penelitian	149
3.3.3	Populasi dan Sampel Penelitian serta Sensoring Sampel .	150
3.4	Pengumpulan Data	151
3.5	Instrumen Penelitian	151
3.5.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	152
3.5.1.1	Variabel Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	152
3.5.1.2	Variabel Duplikasi Biaya	156
3.5.1.3	Variabel Sinergi Finansial	159
3.5.1.4	Variabel Sinergi Operasional	165
3.5.1.5	Variabel Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas	170
3.6	Analisis Pengujian Indikator, Proses Pengukuran dan Rangkuman Variabel Indikator Pengukuran Variabel	175
3.6.1	Analisis Pengujian Indikator	175
3.6.2	Proses Pengukuran Variabel	212
3.6.3	Rangkuman Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	212
3.7	Proses Pengolahan Data	215
3.7.1	Formulasi Model dan Fungsi Variabel Mediating (Intervening)	215
3.7.1.1	Formulasi Model Matematis	215
3.7.1.2	Fungsi Variabel Mediating (Intervening)	216
3.7.2	Argumentasi Pengembangan Full Model	217
3.7.3	Norma Pengujian Fit Model	218
3.7.4	Estimasi Persamaan <i>Full Model</i>	218
3.8	Diagnostis Test & Evaluasi Asumsi Model Struktural	219
3.8.1	Pengujian Evaluasi Asumsi Model Struktural	219
	1. Normalitas Data	219
	2. Evaluasi <i>Outlier</i>	219
	3. Evaluasi Multikolinieritas	220

4.	Uji Reabilitas.....	220
3.9	Pengujian Hipotesis	221
3.10	Kesimpulan Bab III	226
BAB IV	ANALISIS DATA	228
4.1	Pengantar.....	228
4.1.1	Manajemen Pengelolaan Data	228
4.1.1.1	Populasi Cabang BPR BKK di Jawa Tengah.....	228
4.1.1.2	Proses Pengumpulan Data	230
4.1.1.3	Skrening (<i>screening</i>) Sampel dan Data	232
4.1.1.4	Proses Pengujian Respon Bias	234
4.1.1.5	Pengujian Normalitas Data	237
4.1.1.6	Pengujian Reabilitas Data	240
4.1.1.7	Pengujian Validitas Data	242
4.2	Gambaran Umum Profil Data (Unit Analisis).....	244
4.2.1	Deskriptif Sampel.....	244
4.2.2	Statistik Deskriptif Karakteristik Responden.....	246
4.2.1.1	Nilai Indeks Duplikasi Biaya BPR BKK Jawa Tengah	247
4.2.1.2	Nilai Indeks Sinergi Finansial BPR BKK Jawa Tengah ...	248
4.2.1.3	Nilai Indeks Sinergi Operasional BPR BKK Jawa Tengah	249
4.2.1.4	Nilai Indeks Pengakuan Komunitas yang Berintegritas BPR BKK Jawa Tengah	250
4.2.1.5	Nilai Indeks Keunggulan Kinerja Keuangan BPR BKK Jawa Tengah	251
4.2.1.6	Statistik Kategori Keunggulan Kinerja Keuangan dengan Tolak Ukur Excellenitas ROA (<i>excl</i> ROA) pada BPR BKK Jawa Tengah	252
4.2.1.7	Statistik Kategori Keunggulan Kinerja Keuangan dengan Tolak Ukur <i>excl</i> PM (Excellenitas Profit Margin) BPR BKK Jawa Tengah.....	253
4.2.1.8	Statistik Kategori KKKB dengan Tolak Ukur <i>excl</i> POTK (Pendapatan Operasional dibanding Total Kredit) BPR BKK Jawa Tengah.....	255
4.2.1.9	Statistik Kategori KKKB dengan Tolak Ukur Excellenitas TKTA (Total Kredit dibanding Total Aset) BPR BKK Jawa Tengah	256
4.3	Profil BPR BKK Jawa Tengah	258
4.3.1	Sekilas Sejarah BPR BKK Jawa Tengah	258
1.	Embrio Badan Kredit Kecamatan.....	258
2.	Beberapa aspek yang mendorong berdirinya BKK di Jawa Tengah	259
4.4	Pengujian Model Penelitian	261
4.4.1	Identifikasi Model	261
4.4.2	Analisis Uji Konfirmatori dan Evaluasi Normalitas	

Data	263
4.4.3 Evaluasi Outlier	264
4.4.4 Evaluasi Multikolinieritas	265
4.5 Penilaian Kelayakan Model	266
4.5.1. Confirmatory Factor Analysis	268
4.5.1.1 Model Fit Indikator Duplikasi Biaya (DUBI)	268
4.5.1.2 Model Fit Indikator Sinergi Finansial (SINFIN)	269
4.5.1.3 Model Fit Indikator Sinergi Operasional (SINOP)	271
4.5.1.4 Model Fit Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas	272
4.5.1.5 Model Fit Indikator Keunggulan Kinerja Keuangan Bank (KKKB)	273
4.6.1 Evaluasi Model Proses 1	275
4.6.2. Evaluasi Model Proses 2	277
4.6.3. Evaluasi Model Proses 3	279
4.6.4. Evaluasi Model Proses 4	282
4.6.5 Evaluasi Model Proses 5	287
4.6 Pengujian Hipotesis	292
4.6.1 Pengaruh Duplikasi Biaya terhadap Sinergi Operasional..	292
4.6.2 Pengaruh Sinergi Finansial terhadap Pengakuan Desa Komunitas yang Berintegritas	293
4.6.3 Pengaruh Sinergi Operasional terhadap Pengakuan Desa Komunitas yang Berintegritas	294
4.6.4 Hubungan Antara Sinergi Finansial Pengaruhnya Terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan	295
4.6.5 Pengaruh Sinergi Operasional terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	296
4.6.6 Pengaruh Duplikasi Biaya terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	296
4.6.7 Pengaruh Pengakuan Komunitas D esa yang Berintegritas Terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	297
4.6.8 Pengaruh Sinergi Finansial yang dimediasi Pengakuan Komunitas yang Berintegritas terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	298
4.6.9 Pengaruh Sinergi Operasional yang dimediasi Pengakuan Komunitas yang Berintegritas terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	301
4.7. Kesimpulan Bab IV	303
BAB V PEMBAHASAN TEMUAN PENELITIAN	305
5.1 Pengantar	305
5.2 Pembahasan Hasil Pengembangan Model	305
5.2.1 Hasil Empiris Pengembangan model Menjawab Gap Ke-1	306
5.2.2 HasilE mpiris Pengembangan model Menjawab Gap	

Ke-2	312
5.2.2.1 Alternatif Solusi Peran Intermediasi PENGKOTIF terhadap Hubungan Pengaruh SINOP terhadap KKKB (Hipotesis 7b).....	312
5.2.3 Hasil Empiris Pengembangan model terhadap Fokus <i>Issue</i> Penelitian.....	318
5.2.3.1 Hasil Empiris Pengembangan model dan Perubahan Proses Pengolahan	319
5.3 Pembahasan Hasil-Hasil Pengujian Hipotesis	321
5.3.1 Pembahasan Hasil Pengujian Hipotesis Pengaruh Duplikasi Biaya terhadap Sinergi Operasional	322
a. Analisis Pengujian Statistik	322
b. Analisis Pendukung Pembuktian Hipotesis	323
c. Analisis Asosiasi dan posisi Kuadran Hubungan antara Duplikasi Biaya dan Sinergi Operasional	327
d. Analisis Temuan Penelitian terhadap Teori Pendukung dan Penelitian sebelumnya	330
5.3.2 Pembahasan Hasil Pengujian Hipotesis Pengaruh Sinergi Finansial terhadap Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas.....	332
a. Analisis Pengujian Statistik	332
b. Analisis Pendukung Pembuktian Hipotesis	332
c. Analisis Asosiasi dan posisi Kuadran Hubungan antara Sinergi Finansial dan Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas	334
d. Analisis Temuan Penelitian terhadap Teori Pendukung dan Penelitian sebelumnya	335
5.3.3 Pembahasan Hasil Pengaruh Sinergi Operasional Terhadap Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas	341
a. Analisis Pengujian Statistik	341
b. Analisis Pendukung Pembuktian Hipotesis	342
c. Analisis Asosiasi dan posisi Kuadran Hubungan antara Sinergi Operasional dan Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas	344
d. Analisis Temuan Penelitian terhadap Teori Pendukung dan Penelitian sebelumnya	346
5.3.4 Pembahasan Hasil Hubungan Sinergi Finansial Pengaruhnya terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan	347
a. Analisis Pengujian Statistik	347
b. Analisis Pendukung Pembuktian Hipotesis	348
c. Analisis Asosiasi dan posisi Kuadran Hubungan antara Sinergi Finansial dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	349
d. Analisis Temuan Penelitian terhadap Teori Pendukung dan Penelitian sebelumnya	353

5.3.5	Pembahasan Hasil Pengaruh Sinergi Operasional Terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	354
a.	Analisis Pengujian Statistik	354
b.	Analisis Pendukung Pembuktian Hipotesis	355
c.	Analisis Asosiasi dan posisi Kuadran Hubungan antara Sinergi Operasional dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	356
d.	Analisis Temuan Penelitian terhadap Teori Pendukung dan Penelitian sebelumnya	359
5.3.6	Pembahasan Hasil Pengaruh Duplikasi Biaya terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	361
a.	Analisis Pengujian Statistik	361
b.	Analisis Pendukung Pembuktian Hipotesis	361
c.	Analisis Asosiasi dan posisi Kuadran Hubungan antara Duplikasi Biaya dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	364
d.	Analisis Temuan Penelitian terhadap Teori Pendukung dan Penelitian sebelumnya	366
5.3.7	Pembahasan Hasil Pengaruh Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	368
a.	Analisis Pengujian Statistik	368
b.	Analisis Pendukung Pembuktian Hipotesis	369
c.	Analisis Temuan Penelitian terhadap Teori Pendukung dan Penelitian sebelumnya	371
5.3.8	Pembahasan Hasil Pengaruh Sinergi Finansial yang Dimediasi Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	375
5.3.9	Pembahasan Hasil Pengaruh Sinergi Operasional yang dimediasi Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	378
5.4	Kesimpulan Atas Masalah Penelitian	380
5.4.1	Kesimpulan atas <i>Issue</i> Penelitian	380
5.4.2	Kesimpulan atas Pokok Permasalahan (<i>Research Problems</i>)	384
BAB VI	PENUTUP	395
.6.1.	Ringkasan Penelitian	395
.6.2.	Implikasi Teoritis	396
.6.3.	Implikasi Manajerial	410
.6.4.	Keterbatasan Penelitian	416
.6.5.	Agenda Penelitian Mendatang	417
	REFERENSI	419
	Glossarium	434
	Lampiran 1 Data Profil Responden	442

Lampiran 2 Data Primer 153 Data	445
Lampiran 3 Data Primer 131 Data Siap Olah	459
Lampiran 4 Uji Normalitas ke 1	465
Lampiran 5 Uji Normalitas ke 2	466
Lampiran 6 Hasil Nilai Transformasi Data dengan SQRT X.....	467
Lampiran 7 Hasil Nilai Transformasi Data dengan SQRT (k+1)- X..	471
Lampiran 8 Hasil Nilai Transformasi Data dengan LN {(SQRT(k+1)-X)}	475
Lampiran 9 Cronbach's Alpha KUAS, DUBI, SINFIN, SINOP, KOTIF dan KKKB	477
Lampiran 10 Data Komposit 131 Data.....	480
Lampiran 11 15 Data yang Disensor Atas Beberapa Pertimbangan.....	482
Lampiran 12 Contoh Perhitungan Excellenitas ROA,PM,POTK & TKTA 483	
Lampiran 13 Proses Data 1 s.d. 5	487
Lampiran 14 Regression Sobel Sinfin ->Pengkotif ->KKKB	497
Lampiran 15 Regression Sobel Sinop->Pengkotif ->KKKB	499
Lampiran 16 Dinamika Keuangan dan Tinjauan Deskriptif dan Data Sekunder	501
Lampiran 17 Permohonan Data Penelitian	
Lampiran 18 Daftar Kuesioner	
Lampiran 19 Curriculum Vitae	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	JumlahBPR Sesuai Badan Hukum di Jawa Tengah	10
Tabel 1.2	Kinerja Rata-rata BPR BKK Jawa Tengah	11
Tabel 1.3	Fenomena Bisnis BPR BKK Jawa Tengah.....	15
Tabel 1.4	Research Gap	22
Tabel 2.1	State of The Art Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas.....	87
Tabel 3.1	Indikator Variabel Duplikasi Baya.....	156
Tabel 3.2	Indikator Variabel Sinergi Finansial	160
Tabel 3.3	Indikator Pengukuran Variabel Sinergi Operasional ...	166
Tabel 3.4	Indikator Variabel Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas	171
Tabel 3.5	Indikator Variabel Duplikasi Biaya	175
Tabel 3.6	Uji <i>Logical Connection</i> Hubungan Indikator Variabel Independen Duplikasi Biaya dan Indikator Variabel Dependen Sinergi Operasional	177
Tabel 3.7	Pengujian Indikator Variabel Duplikasi Biaya	180
Tabel 3.8	Uji <i>Logical Connection</i> Hubungan Indikator Variabel Independen Sinergi Finansial dan Indikator Variabel Dependen Pengakuan Desa yang Berintegritas	183
Tabel 3.9	Pengujian Indikator Variabel Sinergi Operasional	187
Tabel 3.10	Uji <i>Logical Connection</i> Hubungan Indikator Variabel Independen Sinergi Operasional dan Indikator Variabel Dependen Pengakuan Komunitas Desa Yang berintegritas	191
Tabel 3.11	Uji <i>Logical Connection</i> Hubungan Indikator Variabel Independen Duplikasi Biaya dan Indikator Variabel Dependen Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	

	195
Tabel 3.12	Uji Logical Connection Hubungan Indikator Variabel Independen Sinergi Finansial dan Indikator Variabel Dependen Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	198
Tabel 3.13	Uji Logical Connection Hubungan Indikator Variabel Independen Sinergi Operasional dan Indikator Variabel Dependen Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	202
Tabel 3.14	Pengujian Indikator Variabel Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas.....	205
Tabel 3.15	Uji Logical Connection Hubungan Indikator Variabel Independen Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas dan Indikator Variabel Dependen Keunggulan Kinerja Keuangan Bank.....	209
Tabel 3.16	Variabel Penelitian, Pengukuran Indikator Variabel dan Referensi	213
Tabel 3.17	Spesifikasi Model Pengukuran Konstruk (Variabel) ...	217
Tabel 4.1	Data BPR BKK di JawaTengah	229
Tabel 4.2	Tabulasi Identitas Data Kuesioner yang Masuk	233
Tabel 4.3	Rekapitulasi Pengujian Respon Bias Antar Kelompok Sampel	236
Tabel 4.4	Hasil Uji Normalitas Data Tahap 1	239
Tabel 4.5	Hasil Uji Normalitas Data Tahap 2 dengan Proses Transformasi	240
Tabel 4.6	Hasil Pengujian Reliabilitas Konstruk dengan Program SPSS versi 16.0	242
Tabel 4.7	Iktisar Uji Validitas Indikator-Indikator Variabel	243
Tabel 4.8	Statistik Demografi Sampel Pimpinan Cabang BPR BKK Jawa Tengah Menurut Jenis Kelamin	244
Tabel 4.9	Statistik Demografi Sampel Pimpinan Cabang	

	BPR BKK Jawa Tengah Menurut Umur	244
Tabel 4.10	Statistik Demografi Sampel Pimpinan Cabang BPR BKK Jawa Tengah Menurut Tingkat Pendidikan Formal.	245
Tabel 4.11	Statistik Demografi Sampel Pimpinan Cabang BPR BKK Jawa Tengah Menurut Tingkat Pendapatan Per Bulan.....	245
Tabel 4.12	Statistik Demografi Sampel Pimpinan Cabang BPR BKK Jawa Tengah Menurut Lama Waktu dalam Jajaran Pimpinan (Inklud Wakil Pimpinan)	245
Tabel 4.13	NilaiIndekDuplikasi Biaya BPR BKK Jawa Tengah	247
Tabel 4.14	NilaiIndekSinergiFinansial BPR BKK Jawa Tengah	248
Tabel 4.15	Nilai Indek Sinergi Operasional BPR BKK Jawa Tengah	249
Tabel 4.16	Nilai Indek Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas BPR BKK Jawa Tengah	250
Tabel 4.17	Nilai Indek Keunggulan Kinerja Keuangan Bank BPR BKK Jawa Tengah	251
Tabel 4.18	Statistik Kategori Keunggulan Kinerja Keuangan Bank Indikator Excl ROA (<i>Return on Assets</i>).....	253
Tabel 4.19	Variabel Keunggulan Kinerja Keangan Bank Indikator Excess PM (<i>Profit Margin</i>).....	254
Tabel 4.20	Variabel Keunggulan Kinerja Keangan Bank Indikator Excess Pendapatan Operasional atas Total Kredit (POTK)	256
Tabel 4.21	Variabel Keunggulan Kinerja Keangan Bank Indikator Excess Total Kredit atas Total Aset (TKTA)	257
Tabel 4.22	Nilai Normalitas Data Hasil Olah Amos, 16.0	264

Tabel 4.23	Nilai <i>Mahalonabis distance</i> x^2 (<i>Chai-squares</i>)	265
Tabel 4.24	Uji Multikolenieritas	266
Tabel 4.25	Nilai Kriteria Kelayakan Evaluasi Model Proses 1	276
Tabel 4.26	Nilai Kriteria Kelayakan Evaluasi Model Proses 2	279
Tabel 4.27	Nilai Kriteria Kelayakan Evaluasi Model Proses 3	281
Tabel 4.28	<i>Loading Faktor dan Score Weight Variabel</i> Penelitian	285
Tabel 4.29	<i>Mahalonabis d-squared</i> Evaluasi Proses 4.....	286
Tabel 4.30	Normalitas Data Evaluasi Model Proses ke 5.....	289
Tabel 4.31	<i>Goodness of Fit Model</i>	292
Tabel 4.32	<i>Maximum Likelihood Estimates (Standardized)</i>	292
Tabel 4.33	Perbandingan Nilai Pengaruh Langsung dan Tak Langsung.....	300
Tabel 4.34	Perbandingan Nilai Pengaruh Langsung dan Tak Langsung.....	303
Tabel 4.35	Rekap Kesimpulan Hasil Pembuktian Hipotesis Penelitian.	304
Tabel 5.1	Perbandingan Hasil Kriteria Fit Model Proses ke 1,2,3,4 dan ke-5	320
Tabel 5.2	Indek Total Biaya Operasional* BPR BKK Jawa Tengah Tahun 2010- 2012	323
Tabel 5.3	Trend Total Biaya Operasional Atas Total Aset * BPR BKK Jawa Tengah Tahun 2010- 2012	324
Tabel 5.4	Indek Pendapatan Operasional Atas Biaya Operasional BPR BKK Jawa Tengah Tahun 2010- 2012	324
Tabel 5.5	Prioritas Tingkat Korelasi Antar Indikator (Duplikasi Biaya dan Sinergi Operasional)	327
Tabel 5.6	Target Optimasi Duplikasi Biaya terhadap Sinergi Operasional	328
Tabel 5.7	Prioritas Tingkat Korelasi Antar Indikator (Sinergi Finansial dan Pengakuan	

	Komunitas yang Berintegritas)	334
Tabel 5.8	Korelasi Pearson (Sinergi Finansial dan Pengakuan Komunitas yang Berintegritas)	336
Tabel 5.9	Indeks Pertumbuhan Produktivitas Operasional BPR BKK Jawa Tengah Tahun 2010 – 2012	343
Tabel 5.10	Prioritas Tingkat Korelasi Antar Indikator (Sinergi Operasional dan Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas)	344
Tabel 5.11	Target Optimasi Sinergi Operasional terhadap Komunitas Desa yang Berintegritas	345
Tabel 5.12	Korelasi Pearson Sinergi Operasional dan Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas	346
Tabel 5.13	Prioritas Tingkat Korelasi antar Indikator (Sinergi Finansial dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank)	350
Tabel 5.14	Beberapa Korelasi Negatif antar Indikator (Sinergi Finansial dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank)	350
Tabel 5.15	Korelasi Pearson Sinergi Finansial dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank.....	352
Tabel 5.16	Perkembangan POTK (Pendapatan Operasional terhadap Total Kredit) serta Pendapatan Operasional atas Total Aset 2010-2012 BPR BKK Jawa Tengah	356
Tabel 5.17	Prioritas Tingkat Korelasi antar Indikator (Sinergi Operasional dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank)	357
Tabel 5.18	Korelasi Pearson Sinergi Operasional dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	358
Tabel 5.19	Prioritas Tingkat Korelasi antar Indikator (Duplikasi Biaya dan Keunggulan	

	Kinerja Keuangan Bank)	364
Tabel 5.20	Korelasi Pearson Duplikasi Biaya dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	366
Tabel 5.21	Prioritas Tingkat Korelasi antar Indikator (Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	369
Tabel 5.22	Korelasi Pearson Pengakuan Komunitas yang Berintegritas dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	371
Tabel 5.23	Koefisien Determinasi (R^2) Model Konseptual Strategik Faktor Faktor KKKB	386
Tabel 5.24	Pembuktian Empiris Hubungan Langsung	387
Tabel 5.25	Efek Tidak Langsung Melalui Mediasi	388

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Sistematika Bab I	1
Gambar 2.1	Alur Pemikiran Pemecahan Masalah	38
Gambar 2.2	State of The Art Integrity Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas	72
Gambar 2.3	Proposisi 1: Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas	92
Gambar 2.4	Peta Keilmuan yang dikembangkan	93
Gambar 2.5	Usulan Model Teoretikal Dasar Faktor-faktor sinergi Finansial dan Operasional serta Implikasinya	102
Gambar 2.6	Model Empirik1 Hubungan Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas Terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	103
Gambar 2.7	Model Penelitian Empirik <i>Proposed</i>	144
Gambar 3.1	Sistematika Penulisan Bab III	145
Gambar 4.1A	Duplikasi Biaya (DUBI) Full Indikator.....	268
Gambar 4.1B	Duplikasi Biaya (DUBI) Drop Indikator: dubi5	269
Gambar 4.2.A	Sinergi Finansial (SINFIN) Full Indikator	270
Gambar 4.2.B	Sinergi Finansial (SINFIN) Drop Indikator sinfin2,3,4,5	270
Gambar 4.3A	Sinergi Operasional (SINOP) Full Indikator	271
Gambar 4.3B	Sinergi Operasional (SINOP) Drop 3 Indikator	271
Gambar 4.4A	Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas (PENGKODBAS) Full Indikator	272
Gambar 4.4B	Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas (PENGKODBAS) Drop 2 Indikator	273

Gambar 4.5A Indikator Keunggulan Kinerja Keuangan Bank (KKKB)	274
Gambar 4.5B Keunggulan Kinerja Keuangan Bank (KKKB) (Excell ROA, Excell POTK)	275
Gambar 4.6 Output Model Awal	276
Gambar 4.7 Output Evaluasi Model Proses 2	278
Gambar 4.8 Output Evaluasi Model Proses 2	281
Gambar 4.9 Full Model Evaluasi Proses 4 Versi Indikator Komposit	285
Gambar 4.10 Full Model Evaluasi Proses 5 Versi Indikator Komposit Minus Data Outlier	290
Gambar 4.11 Diagram Hasil Analisis Model Penelitian Empiris Peran Mediasi Pengakuan Desa yang Berintegritas atas Kekuatan Pengaruh Sinergi Finansial dan Sinergi Operasional terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	291
Gambar 4.12 Diagram Hubungan antara Duplikasi Biaya terhadap Sinergi Operasional	292
Gambar 4.13 Diagram Hubungan antara Sinergi Finansial terhadap Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas	293
Gambar 4.14 Diagram Hubungan antara Sinergi Operasional terhadap Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas	294
Gambar 4.15 Diagram Hubungan antara Sinergi Finansial terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	295
Gambar 4.16 Diagram Hubungan antara Sinergi Operasional terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	296
Gambar 4.17 Diagram Hubungan antara Duplikasi Biaya terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	297
Gambar 4.18 Diagram Hubungan antara Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas	297

Gambar 4.19	Diagram Pengakuan Desa yang Berintegritas memediasi hubungan Sinergi Finansial Keunggulan Kinerja Keuangan Bank	298
Gambar 4.20	Peran Mediasi PENGKODBAS dalam hubungan SINFIN terhadap KKKB.....	301
Gambar 5.1	Posisi Kuadran Duplikasi Biaya dan Sinergi Operasional.....	329
Gambar 5.2	Posisi Kuadran Sinergi Finansial dan Pengakuan Desa yang Berintegritas.....	335
Gambar 5.3	Posisi Kuadran Sinergi Operasional dan Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas.....	345
Gambar 5.4	Posisi Kuadran Sinergi Finansial dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank.....	351
Gambar 5.5	Posisi Kuadran Sinergi Operasional dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank.....	357
Gambar 5.6	Posisi Kuadran Duplikasi Biaya dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank.....	365
Gambar 5.7	Posisi Kuadran Sinergi Operasional dan Keunggulan Kinerja Keuangan Bank.....	370
Gambar 5.8	Model Konseptual: Alternatif pengembangan daya saing, kreasi-kreasi Sinergi Finansial, Sinergi Operasional, yang dimediasi faktor Pengakuan Komunitas Desa yang Berintegritas terhadap Keunggulan Kinerja Keuangan Bank (BPR BKK JAWATENGAH).....	385

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1	Perkembangan DPK Modal Sendiri BPR BKK Jawa Tengah 2008-2010.....	13
Grafik 1.2	Pertumbuhan Kredit yang Dikucurkan BPR BKK Jawa Tengah 2008–2010	14
Grafik 1.3	Perkembangan Kolektibilitas Kredit Kurang Lancar, Diragukan dan Macet BPR BKK Jawa Tengah 2008–2011	14
Grafik 5.1	Perkembangan Indeks Total Kredit terhadap Total Aset Tahun 2010-2012	349
Grafik 5.2	Indeks POTA* BPR BKK Jawa Tengah 2010-2012	362
Grafik 5.3	Rata-Rata BOTA* BPR BKK Jawa Tengah 2010-2012.....	363