

## DAFTAR ISI

|   |           |
|---|-----------|
| HALAMAN JUDUL .....   | i         |
| SERTIFIKASI.....  | ii        |
| PENGESAHAN TESIS.....   | iii       |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....  | iv        |
| ABSTRACT .....  | v         |
| ABSTRAK .....   | vi        |
| KATA PENGANTAR.....   | vii       |
| DAFTAR ISI.....   | x         |
| DAFTAR TABEL.....   | xiv       |
| DAFTAR GAMBAR.....  | xv        |
| <br>  |           |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>  | <b>1</b>  |
| <b>1.1 Latar Belakang .....</b>   | <b>1</b>  |
| <b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>  | <b>13</b> |
| <b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>  | <b>15</b> |
| <b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>   | <b>15</b> |
| <br>  |           |
| <b>BAB II TELAAH PUSTAKA .....</b>  | <b>16</b> |
| <b>2.1 Landasan Teori.....</b>  | <b>16</b> |
| 2.1.1 Teori <i>Ability-Motivation-Opportunity</i> (Teori AMO).....          | 16        |
| 2.1.2 Kinerja Lingkungan Perusahaan .....                                   | 17        |
| 2.1.3 Praktik <i>Green Human Resource Management</i> .....                  | 23        |
| 2.1.4 <i>Pro-Environmental Behavior</i> .....                               | 30        |
| 2.1.5 <i>Environmental Knowledge</i> .....                                  | 35        |
| <b>2.2 Penelitian Terdahulu.....</b>  | <b>36</b> |
| <b>2.3 Hubungan Antar Variabel.....</b>                                     | <b>43</b> |
| 2.3.1 Pengaruh Praktik GHRM terhadap Kinerja Lingkungan<br>Perusahaan ..... | 43        |

|  |  |    |
|--|--|----|
| 2.3.2                                    | <b>Pengaruh Praktik GHRM terhadap <i>Pro-Environmental Behavior</i></b> .....  | 44 |
| 2.3.3                                    | <b>Pengaruh <i>Pro-Environmental Behavior</i> terhadap Kinerja Lingkungan Perusahaan</b> .....                               | 45 |
| 2.3.4                                    | <b><i>Pro-Environmental Behavior</i> Memediasi Pengaruh Praktik GHRM terhadap Kinerja Lingkungan Perusahaan</b> .....        | 46 |
| 2.3.5                                    | <b>Pengaruh Praktik GHRM terhadap <i>Pro-Environmental Behavior</i> yang dimoderasi <i>Environmental Knowledge</i></b> ..... | 48 |
| 2.4                                      | <b>Kerangka Pemikiran Teoritis</b> .....   | 49 |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....   |  | 50 |
| 3.1                                      | <b>Jenis Penelitian</b> .....  | 50 |
| 3.2                                      | <b>Jenis dan Sumber Data</b> .....   | 50 |
| 3.2.1                                    | <b>Data Primer</b> .....   | 50 |
| 3.2.2                                    | <b>Data Sekunder</b> .....   | 51 |
| 3.3                                      | <b>Populasi dan Sampel</b> .....   | 51 |
| 3.3.1                                    | <b>Populasi</b> .....  | 51 |
| 3.3.2                                    | <b>Sampel</b> .....  | 52 |
| 3.4                                      | <b>Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel</b> .....   | 53 |
| 3.4.1                                    | <b>Variabel Penelitian</b> .....   | 53 |
| 3.4.2                                    | <b>Definisi Operasional Variabel</b> .....   | 55 |
| 3.5                                      | <b>Metode Pengumpulan Data</b> .....   | 59 |
| 3.6                                      | <b>Metode Analisis Data</b> .....  | 60 |
| 3.6.1                                    | <b>Analisis Kuantitatif</b> .....  | 60 |
| 3.6.2                                    | <b><i>Partial Least Square (PLS)</i></b> .....   | 60 |
| 3.6.3                                    | <b>Pengujian Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)</b> .....   | 60 |
| 3.6.4                                    | <b>Pengujian Model Struktural (<i>Inner Model</i>)</b> .....   | 62 |
| 3.7                                      | <b>Jadwal Penelitian</b> .....   | 64 |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> ..... |  | 65 |
| 4.1                                      | <b>Gambaran Umum Objek Penelitian</b> .....  | 65 |

|                           |   |            |
|---------------------------|---|------------|
| 4.1.1                     | PT Industri Jamu dan Farmasi Sido Muncul Tbk .....  | 65         |
| 4.1.2                     | PT Petrokimia Gresik.....   | 66         |
| 4.1.3                     | PT Kalbe Farma (Persero).....   | 66         |
| 4.2                       | Gambaran Umum Responden.....  | 68         |
| 4.2.1                     | Identifikasi Sebaran Data Responden.....  | 68         |
| 4.2.2                     | Identifikasi Responden Berdasarkan Usia .....   | 68         |
| 4.2.3                     | Identifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....  | 69         |
| 4.2.4                     | Identifikasi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....  | 70         |
| 4.2.5                     | Identifikasi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....   | 71         |
| 4.3                       | Analisis Kuantitatif Data .....   | 71         |
| 4.3.1                     | Pengujian Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....   | 72         |
| 4.3.2                     | Pengujian Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....  | 87         |
| 4.4                       | Pembahasan .....  | 95         |
| 4.4.1                     | Pengaruh Praktik GHRM terhadap Kinerja Lingkungan<br>Perusahaan .....   | 95         |
| 4.4.2                     | Pengaruh Praktik GHRM terhadap <i>Pro-Environment<br/>Behavior</i> .....  | 96         |
| 4.4.3                     | Pengaruh <i>Pro-Environmental Behavior</i> terhadap Kinerja<br>Lingkungan Perusahaan .....                                      | 97         |
| 4.4.4                     | Pengaruh Praktik GHRM terhadap Kinerja Lingkungan<br>Perusahaan yang dimediasi oleh <i>Pro-Environmental<br/>Behavior</i> ..... | 98         |
| 4.4.5                     | Pengaruh Praktik GHRM terhadap <i>Pro-Environmental<br/>Behavior</i> yang dimoderasi oleh <i>Environmental Knowledge</i> .....  | 100        |
| <b>BAB V PENUTUP.....</b> |   | <b>103</b> |
| 5.1                       | Kesimpulan.....   | 103        |
| 5.2                       | Implikasi Teoritis.....   | 105        |
| 5.3                       | Implikasi Manajerial.....   | 106        |
| 5.4                       | Keterbatasan Penelitian .....   | 109        |
| 5.5                       | Saran Penelitian.....   | 110        |

|                             |            |
|-----------------------------|------------|
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b> | <b>111</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>        | <b>118</b> |

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1. 1 Peringkat Kinerja Perusahaan Dalam Pengelolaan Lingkungan<br>Hidup Tahun 2021 – 2022..... | 3  |
| Tabel 1. 2 Research Gap .....  | 11 |
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....  | 37 |
| Tabel 3. 1 Definisi Operasional .....  | 55 |
| Tabel 4. 1 Identifikasi Sebaran Data Responden .....   | 68 |
| Tabel 4. 2 Identifikasi Usia Responden .....   | 69 |
| Tabel 4. 3 Identifikasi Jenis Kelamin Responden.....   | 70 |
| Tabel 4. 4 Identifikasi Tingkat Pendidikan Responden .....   | 70 |
| Tabel 4. 5 Identifikasi Masa Kerja Responden .....   | 71 |
| Tabel 4. 6 Nilai <i>Outer Loading</i> Variabel Praktik GHRM.....                                     | 73 |
| Tabel 4. 7 Nilai <i>Outer Loading</i> Variabel <i>Pro-Environment Behavior</i> .....                 | 74 |
| Tabel 4. 8 Nilai <i>Outer Loading</i> Variabel <i>Environmental Knowledge</i> .....                  | 75 |
| Tabel 4. 9 Nilai <i>Outer Loading</i> Variabel Kinerja Lingkungan Perusahaan.....                    | 75 |
| Tabel 4. 10 Nilai <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....                                      | 76 |
| Tabel 4. 11 Nilai Korelasi ( <i>Fornell-Larcker Criterion</i> ).....                                 | 77 |
| Tabel 4. 12 Nilai <i>Cross Loading</i> .....   | 77 |
| Tabel 4. 13 Nilai <i>Internal Consistency Reliability</i> .....                                      | 80 |
| Tabel 4. 14 Nilai <i>Outer Loading</i> .....   | 82 |
| Tabel 4. 15 Nilai <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....                                      | 83 |
| Tabel 4. 16 Nilai Korelasi ( <i>Fornell-Larcker Criterion</i> ).....                                 | 84 |
| Tabel 4. 17 Nilai <i>Cross Loading</i> .....   | 85 |
| Tabel 4. 18 Nilai <i>Internal Consistency Reliability</i> .....                                      | 87 |
| Tabel 4. 19 <i>Coefficient Of Determination (R-Square)</i> .....                                     | 89 |
| Tabel 4. 20 <i>Effect Size (F Square)</i> .....  | 90 |
| Tabel 4. 21 <i>Path Coefficient</i> .....  | 91 |
| Tabel 4. 22 <i>Specific Indirect Effects</i> .....   | 93 |
| Tabel 4. 23 Nilai <i>Predictive Relevance</i> .....  | 94 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....                    | 49 |
| Gambar 4. 1 Pengujian Model Pengukuran <i>First Order</i> .....  | 72 |
| Gambar 4. 2 Pengujian Model Pengukuran <i>Second Order</i> ..... | 81 |
| Gambar 4. 3 Uji Model Struktural .....                           | 88 |