

**EFEKTIVITAS DAN KINERJA  
GURU SERTIFIKASI  
(STUDI FENOMENOLOGI PADA GURU  
SEKOLAH DASAR DI KECAMATAN PATI)**



**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk  
memperoleh derajat sarjana S-2 Magister Manajemen  
Program Magister Manajemen Universitas Diponegoro**

**Disusun oleh:  
NIKE LIANA HERAWATI  
NIM. 12010122420174**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2024**