

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| PERSETUJUAN SKRIPSI..... | ii |
| PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN..... | iii |
| PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI..... | iv |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN..... | v |
| ABSTRACT..... | vi |
| ABSTRAK..... | vii |
| KATA PENGANTAR..... | viii |
| DAFTAR ISI..... | xi |
| DAFTAR TABEL..... | xiii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xv |
| BAB I..... | 1 |
| 1.1. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah..... | 11 |
| 1.3. Tujuan Penelitian..... | 12 |
| 1.4. Manfaat Penelitian..... | 13 |
| 1.5. Sistematika Penulisan..... | 13 |
| BAB II..... | 15 |
| 2.1. <i>Grand Theory</i> | 15 |
| 2.2. Kinerja Karyawan..... | 16 |
| 2.2.1. Pengertian Kinerja Karyawan..... | 16 |
| 2.2.2. Dampak Kinerja Karyawan..... | 17 |
| 2.2.3. Indikator Kinerja Karyawan..... | 18 |
| 2.3. Budaya Organisasi..... | 19 |
| 2.3.1. Pengertian Budaya Organisasi..... | 19 |
| 2.3.2. Dampak Budaya Organisasi..... | 20 |
| 2.3.3. Indikator Budaya Organisasi..... | 20 |
| 2.4. Pembelajaran Organisasi..... | 21 |
| 2.4.1. Pengertian Pembelajaran Organisasi..... | 21 |
| 2.4.2. Dampak Pembelajaran Organisasi..... | 22 |
| 2.4.3. Indikator Pembelajaran Organisasi..... | 23 |

| | | |
|---------|---|----|
| 2.5. | Penelitian Terdahulu..... | 24 |
| 2.6. | Pengaruh Antar Variabel..... | 25 |
| 2.6.1. | Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan..... | 25 |
| 2.6.2. | Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Pembelajaran Organisasi.. | 25 |
| 2.6.3. | Pengaruh Pembelajaran Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan... | 26 |
| 2.6.4. | Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Pembelajaran Organisasi..... | 27 |
| 2.7. | Kerangka Pemikiran..... | 28 |
| 2.8. | Perumusan Hipotesis..... | 29 |
| BAB III | | 30 |
| 3.1. | Variabel Penelitian dan Definisi Operasional..... | 30 |
| 3.1.1. | Variabel Penelitian..... | 30 |
| 3.1.2. | Definisi Operasional..... | 31 |
| 3.2. | Penentuan Populasi dan Sampel..... | 32 |
| 3.2.1. | Populasi..... | 32 |
| 3.2.2. | Sampel..... | 32 |
| 3.2.3. | Teknik Penentuan dan Pengambilan Sampel..... | 32 |
| 3.3. | Jenis dan Sumber Data..... | 33 |
| 3.3.1. | Data Primer..... | 33 |
| 3.3.2. | Data Sekunder..... | 33 |
| 3.4. | Metode Pengumpulan Data..... | 33 |
| 3.5. | Metode Analisis Data..... | 34 |
| 3.5.1. | Analisis Data Kuantitatif..... | 36 |
| 3.5.2. | Uji Validitas..... | 36 |
| 3.5.3. | Uji Reliabilitas..... | 37 |
| 3.5.4. | Uji Hipotesis (Outer Model dan Inner Model)..... | 37 |
| BAB IV | | 39 |
| 4.1. | Deskripsi Objek Penelitian..... | 39 |
| 4.1.1. | Gambaran Umum Perusahaan..... | 39 |
| 4.1.2. | Visi dan Misi Perusahaan..... | 40 |
| 4.1.3. | Nilai-nilai dan Budaya Perusahaan..... | 41 |
| 4.1.4. | Strategi Jangka Panjang Perusahaan..... | 41 |
| 4.1.5. | Struktur Organisasi..... | 42 |
| 4.2. | Gambaran Umum Responden..... | 43 |

| | | |
|----------------|--|----|
| 4.2.1. | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 43 |
| 4.2.2. | Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..... | 44 |
| 4.2.3. | Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan..... | 44 |
| 4.2.4. | Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja | 45 |
| 4.3. | Analisis Data | 46 |
| 4.4. | Analisis Outer Model..... | 46 |
| 4.4.1. | Uji Validitas Konvergen..... | 47 |
| 4.4.2. | Uji Validitas Diskriminan..... | 48 |
| 4.4.3. | Uji Reliabilitas Konstruk | 49 |
| 4.5. | Analisis Inner Model..... | 49 |
| 4.5.1. | Uji R-Square; F-Square; Q-Square | 50 |
| 4.5.2. | Uji Hipotesis | 51 |
| 4.5.3. | Uji Intervening..... | 53 |
| 4.5.4. | Perhitungan <i>Variance Accounted For</i> (VAF)..... | 54 |
| 4.6. | Interpretasi Hasil..... | 55 |
| 4.6.1. | Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan..... | 55 |
| 4.6.2. | Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Pembelajaran Organisasi .. | 56 |
| 4.6.3. | Pengaruh Pembelajaran Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan... | 57 |
| 4.6.4. | Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Pembelajaran Organisasi | 57 |
| BAB V | | 59 |
| 5.1. | Simpulan..... | 59 |
| 5.2. | Saran..... | 61 |
| 5.3. | Keterbatasan..... | 63 |
| 5.4. | Saran Penelitian yang Akan Datang..... | 63 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 65 |
| LAMPIRAN | | 71 |

DAFTAR TABEL

| | |
|-----------------|----|
| Tabel 1.1..... | 4 |
| Tabel 1.2..... | 8 |
| Tabel 1.3..... | 8 |
| Tabel 1.4..... | 10 |
| | |
| Tabel 2.1..... | 24 |
| | |
| Tabel 4.1..... | 43 |
| Tabel 4.2..... | 44 |
| Tabel 4.3..... | 45 |
| Tabel 4.4..... | 45 |
| Tabel 4.5..... | 47 |
| Tabel 4.6..... | 47 |
| Tabel 4.7..... | 48 |
| Tabel 4.8..... | 49 |
| Tabel 4.9..... | 49 |
| Tabel 4.10..... | 50 |
| Tabel 4.11..... | 51 |
| Tabel 4.12..... | 52 |
| Tabel 4.13..... | 54 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|-----------------|----|
| Gambar 2.1..... | 28 |
| Gambar 4.1..... | 42 |
| Gambar 4.2..... | 46 |
| Gambar 4.3..... | 50 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|----|
| Lampiran 1 Kuesioner Penelitian..... | 72 |
| Lampiran 2 Tabulasi Data..... | 75 |
| Lampiran 3 Output SmartPLS Versi 4.0.9.6..... | 79 |