

**PENGARUH KAPABILITAS DINAMIS DAN  
KAPABILITAS DIGITAL TERHADAP  
AMBIDEXTERITY INOVASI DALAM  
MENINGKATKAN RESILIENSI BISNIS  
(STUDI PADA UMKM MAKANAN DAN  
MINUMAN DI KOTA SEMARANG)**



**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk  
memperoleh derajat sarjana S-2 Magister Manajemen  
Program Studi Magister Manajemen Universitas Diponegoro**

**Disusun Oleh:**

**ALVA LASHYADI  
NIM. 12010120420145**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2025**