

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kecukupan dan partisipasi anggaran terhadap kinerja organisasi, dengan mempertimbangkan dampak ketidakpastian lingkungan. Objek penelitian adalah para pemimpin Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di wilayah Pemerintah Provinsi Jawa Tengah. Pendekatan kuantitatif digunakan dengan analisis data melalui teknik PLS-SEM menggunakan aplikasi SmartPLS 4.0, melibatkan 41 responden. Hasil analisis menunjukkan bahwa kecukupan dan partisipasi anggaran dapat meningkatkan kinerja organisasi secara signifikan. Selain itu, partisipasi anggaran juga terbukti secara signifikan meningkatkan kecukupan anggaran. Namun, ketidakpastian lingkungan, meskipun dapat melemahkan hubungan antara partisipasi dan kecukupan anggaran, tetapi tidak signifikan. Temuan lainnya mengungkapkan bahwa pengaruh terbesar terhadap kinerja organisasi berasal dari kecukupan anggaran. Dari sudut pandang manajerial, hasil studi ini menyarankan pentingnya peningkatan perencanaan anggaran, khususnya dalam pengelolaan sumber daya, manajemen risiko, serta keterlibatan aktif seluruh unit organisasi, sebagai langkah strategis untuk meningkatkan kinerja organisasi pemerintah daerah.

**Kata kunci:** partisipasi; anggaran; kecukupan; kinerja; ketidakpastian lingkungan