

DAFTAR ISI

| | |
|---|-----|
| EVALUASI PENERAPAN INDIKATOR..... | i |
| LEMBAR PENETAPAN PANITIA PENGUJI | ii |
| KATA PENGANTAR..... | iii |
| ABSTRAK | v |
| ABSTRACT | vi |
| DAFTAR ISI | vii |
| DAFTAR TABEL..... | ix |
| DAFTAR GAMBAR | x |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 10 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 11 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 11 |
| 1.5. Sistematika Penelitian | 13 |
| BAB II TELAAH PUSTAKA | 15 |
| 2.1 Tinjauan Literatur | 15 |
| 2.1.1 Konsep Penganggaran Sektor Publik | 15 |
| 2.1.2. Indikator Kinerja Utama Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran | 18 |
| 2.1.3 Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA) | 22 |
| 2.1.4 Aplikasi Sistem Monitoring dan Evaluasi Kinerja Terpadu (SMART) | 28 |
| 2.1.5 Evaluasi Kinerja Anggaran Atas Aspek Implementasi | 29 |
| 2.1.6 Proses Perumusan Formula Ideal..... | 35 |
| 2.2 Telaah Penelitian Sebelumnya | 37 |
| 2.3 Kerangka Model Penelitian..... | 50 |
| BAB III METODE PENELITIAN | |
| 3.1 Desain Penelitian | 60 |
| 3.2 Alasan Pemilihan Kasus | 60 |
| 3.3 Narasumber dan Waktu Penelitian | 61 |
| 3.4 Metode Pengumpulan Data..... | 61 |

| | |
|---|-----|
| 3.5 Teknik Analisis | 62 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 68 |
| 4.1 Hasil Penelitian | 68 |
| 4.1.1 Gambaran Umum Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi (LLDIKTI) Wil VI..... | 68 |
| 4.1.2. Penilaian Kinerja Anggaran di LLDIKTI Wilayah VI..... | 74 |
| 4.2 Pembahasan..... | 78 |
| 4.2.1 Prespektif Formula Indikator Efisiensi | 78 |
| 4.2.2 Dampak Penerapan Indikator Efisiensi Dalam Kinerja Anggaran | 86 |
| 4.2.3 Strategi Untuk Menciptakan Nilai Efisiensi Yang Optimal | 97 |
| 4.2.4 Alternatif Formula Perhitungan Efisiensi Yang Ideal..... | 100 |
| BAB V KESIMPULAN | 104 |
| 5.1 Kesimpulan | 104 |
| 5.2 Implikasi Penelitian | 106 |
| 5.3 Keterbatasan Penelitian..... | 108 |
| 5.4 Rekomendasi Penelitian Selanjutnya..... | 108 |
| DAFTAR PUSTAKA | 110 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|-----|
| Tabel 1. 1 Pembobotan IKU PKPA / NKA..... | 6 |
| Tabel 1. 2 Bobot Nilai IKU PKPA / NKA..... | 7 |
| Tabel 2. 1 Aspek dan Pembobotan IKPA | 26 |
| Tabel 2. 2 Tata Cara Penilaian IKPA..... | 27 |
| Tabel 2. 3 Kategori Nilai IKPA..... | 27 |
| Tabel 2. 4 Kategori EKA | 29 |
| Tabel 2. 5 Penilaian EKA atas Aspek Implementasi | 35 |
| Tabel 2. 6 Penelitian Sebelumnya | 47 |
| Tabel 3. 1 Narasumber | 61 |
| Tabel 3. 2 Poin-poin Panduan Wawancara | 66 |
| Tabel 4. 1 Akreditasi Program Studi Tahun 2023 | 73 |
| Tabel 4. 2 Capaian Nilai Kinerja Anggaran (NKA) | 75 |
| Tabel 4. 3 Perbandingan Nilai Kinerja Anggaran | 76 |
| Tabel 4. 4 Nilai Kinerja Anggaran pada LLDikti Wilayah VI..... | 77 |
| Tabel 4. 5 Perhitungan Komponen EKA (Evaluasi Kinerja Anggaran) LLDIKTI Wilayah VI Tahun 2021 | 79 |
| Tabel 4. 6 Perhitungan Komponen EKA (Evaluasi Kinerja Anggaran) LLDIKTI Wilayah III Tahun 2021 | 80 |
| Tabel 4. 7 Perhitungan Komponen EKA (Evaluasi Kinerja Anggaran) LLDIKTI Wilayah IV Tahun 2021 | 81 |
| Tabel 4. 8 Perhitungan Komponen EKA (Evaluasi Kinerja Anggaran) Wilayah V Tahun 2021 | 82 |
| Tabel 4. 9 Peringkat Kinerja Anggaran pada 4 wilayah LLDIKTI Tahun 2021 | 82 |
| Tabel 4. 10 Nilai Kinerja Anggaran LLDIKTI Wilayah VI ztshun 2022 | 83 |
| Tabel 4. 11 Nilai Kinerja Anggaran LLDIKTI Wilayah VI tahun 2023 | 84 |
| Tabel 4. 12 Simulasi Pengukuran Capaian Output Program (COP)..... | 87 |
| Tabel 4. 13 Simulasi Pengukuran Efisiensi..... | 89 |
| Tabel 4. 14 Simulasi Pengukuran Nilai Efisiensi | 92 |
| Tabel 4. 15 Simulasi Pengukuran Efisiensi Dengan Mengubah Formula | 101 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 2. 1 Bobot Variabel NKA | 35 |
| Gambar 2. 3 Kerangka Model Penelitian | 58 |
| Gambar 4. 1 Sebaran Wilayah LLDIKTI VI..... | 70 |
| Gambar 4. 2 Sebaran Perguruan Tinggi LLDIKTI Wilayah VI..... | 71 |
| Gambar 4. 3 Akreditasi Perguruan Tinggi LLDIKTI VI..... | 72 |