

ABSTRAK

Di era persaingan global, UMKM menghadapi tekanan kompetitif yang semakin kuat sekaligus dituntut untuk mengadopsi praktik berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *competitive pressure* dan *green integration* terhadap *sustainable firm performance* dengan peran mediasi *green CSR*, *green product innovation*, dan *green process innovation* pada sektor UMKM di Semarang. Landasan teori yang digunakan adalah *Natural Resource-Based View* (NRBV) dan *Dynamic Capability Theory* (DCT) yang menekankan pentingnya kapabilitas hijau dan inovasi dalam menciptakan keunggulan kompetitif berkelanjutan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode *Structural Equation Modeling* (SEM) berbasis AMOS. Data dikumpulkan melalui kuesioner yang disebarakan kepada 150 responden pelaku UMKM di Kota Semarang yang telah mengetahui dan menerapkan prinsip keberlanjutan dalam menjalankan usahanya. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *competitive pressure* dan *green integration* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *sustainable firm performance*. Selain itu, variabel mediasi *green CSR*, *green product innovation*, dan *green process innovation* juga terbukti berpengaruh positif dan signifikan dalam meningkatkan *sustainable firm performance*. Implikasi penelitian ini menegaskan pentingnya bagi UMKM untuk merespons tekanan kompetitif dan memperkuat integrasi hijau dengan pemangku kepentingan, serta mengimplementasikan inovasi produk, inovasi proses, dan praktik CSR ramah lingkungan sebagai strategi dalam meningkatkan daya saing dan kinerja berkelanjutan. Hasil penelitian ini memberikan kontribusi praktis bagi pelaku UMKM dalam mengembangkan strategi *green business* yang berorientasi pada keberlanjutan, serta memberikan wawasan akademis mengenai pentingnya peran faktor lingkungan dalam meningkatkan daya saing dan kinerja jangka panjang UMKM.

Kata Kunci: *Competitive Pressure, Green Integration, Green CSR, Green Product Innovation, Green Process Innovation, Sustainable Firm Performance, UMKM*