

DAFTAR ISI

MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	17
1.1. Latar Belakang Masalah.....	17
1.2. Perumusan Masalah.....	24
1.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	25
1.4. Manfaat Penelitian.....	25
1.5. Sistematika Penelitian	26
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN MODEL.....	27
2.1. Telaah Pustaka	27
2.1.1. Manajemen Perubahan Organisasi.....	27
2.1.2. Budaya Organisasi	29
2.1.3. Manajemen Sumber Daya Manusia	39
2.2. Penelitian Terdahulu	43
2.3. Alur Pemikiran	52
BAB III METODE PENELITIAN.....	53
3.1. Jenis dan Sumber Data	53
3.2. Informan Penelitian.....	54
3.3. Instrumen Penelitian.....	55
3.3.1. Data Primer	55
3.3.2. Data Sekunder	56
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	56
3.5. Teknik Analisis Data.....	57
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	60
4.1. Gambaran Umum PPSDM Migas.....	60

4.1.1. Sejarah Singkat PPSDM Migas	61
4.1.2. Deskripsi Informan.....	63
4.2. Implementasi Pengembangan Kompetensi Pegawai.....	64
4.2.1. <i>Pattern Matching</i>	64
4.2.1.1. Pra-Perencanaan.....	65
4.2.1.2. Perencanaan.....	71
4.2.1.3. Pelaksanaan	75
4.2.1.4. Evaluasi	80
4.2.2. <i>Explanation Building</i>	85
4.2.2.1. Tahap Pra-Perencanaan.....	85
4.2.2.2. Tahap Perencanaan.....	87
4.2.2.3. Tahap Pelaksanaan	90
4.2.2.4. Tahap Evaluasi	92
4.3. Dukungan Pimpinan Dalam Pengembangan Kompetensi Pegawai.....	94
4.3.1. <i>Pattern Matching</i>	95
4.3.1.1. Penegakan Aturan	95
4.3.1.2. Dukungan Pimpinan.....	98
4.3.1.3. Mempertahankan Zona Integritas	102
4.3.2. <i>Explanation Building</i>	112
4.3.2.1. Nilai.....	113
4.3.2.2. Visi	114
4.3.2.3. Misi	116
4.3.2.4. Tujuan Strategis	117
BAB V SIMPULAN DAN IMPLIKASI KEBIJAKAN.....	120
5.1. Simpulan.....	120
5.2. Implikasi Kebijakan	121
5.3. Keterbatasan Penelitian.....	123
5.4. Agenda Penelitian Mendatang	124
DAFTAR PUSTAKA	125
DAFTAR LAMPIRAN.....	129

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Target dan Realisasi PK didasarkan Renstra BPSDM ESDM.....	20
Tabel 1. 2 GAP Research	22
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	48
Tabel 4. 1 Perkembangan PPSDM Migas.....	62
Tabel 4. 2 Daftar Informan.....	64
Tabel 4. 3 Sample Matriks GAP Kompetensi.....	70
Tabel 4. 4 Sample Jadwal Pelatihan Tahun 2025	72
Tabel 4. 5 Jumlah Pelatihan	73
Tabel 4. 6 Target dan Realisasi PK didasarkan Renstra BPSDM ESDM.....	84

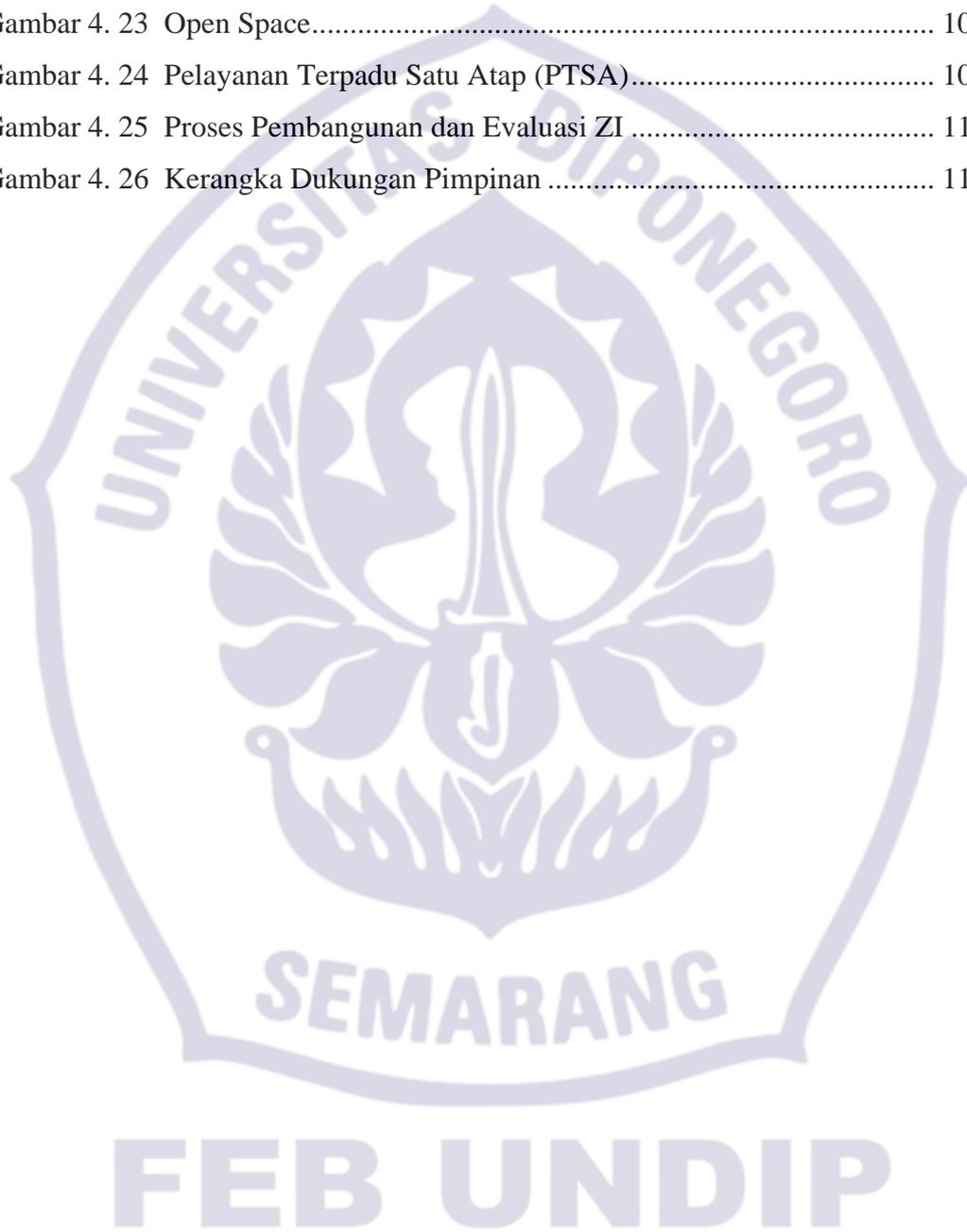


FEB UNDIP

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Piagam Penghargaan Predikat WBK.....	19
Gambar 1. 2 Piagam Penghargaan Predikat WBBM	20
Gambar 2. 1 Island of Integrity	31
Gambar 2. 2 Hubungan Komponen dan Indikator Pembangun Komponen	32
Gambar 2. 3 Peran Pelatihan dan Pengembangan dalam Bisnis.....	40
Gambar 4. 1 Stuktur Organisasi PPSDM Migas.....	61
Gambar 4. 2 Aplikasi DEIS AKD.....	66
Gambar 4. 3 Cover Laporan Analisis Kebutuhan Pelatihan	67
Gambar 4. 4 Cover Laporan Rencana Program Pengembangan SDM.....	68
Gambar 4. 5 Pedoman penyusunan pelatihan ASN KESDM	74
Gambar 4. 6 Situasi Kelas Pelatihan	76
Gambar 4. 7 One Stop Learning	77
Gambar 4. 8 Matriks Kompetensi Personel	78
Gambar 4. 9 Situasi Ujian	79
Gambar 4. 10 Laporan Hasil Pelatihan Personil	82
Gambar 4. 11 PPSDM Migas EVAL	83
Gambar 4. 12 Pengembangan Kompetensi Pegawai.....	85
Gambar 4. 13 Apresiasi Ucapan Ulang Tahun.....	96
Gambar 4. 14 Apresiasi Purna Tugas.....	97
Gambar 4. 15 Sanksi Sosial Keterlambatan Pegawai	97
Gambar 4. 16 Videotron Sosialisasi Zona Integritas Berkelanjutan 1	101
Gambar 4. 17 Banner Sosialisasi Zona Integritas Berkelanjutan 2.....	101
Gambar 4. 18 Siklus Zona Integritas.....	104
Gambar 4. 19 Denah PPSDM Migas	106
Gambar 4. 20 Golf Car Electric	106

Gambar 4. 21 Pedestrian Dengan Disable Line dan Kursi Santai.....	107
Gambar 4. 22 Gazebo.....	107
Gambar 4. 23 Open Space.....	108
Gambar 4. 24 Pelayanan Terpadu Satu Atap (PTSA).....	108
Gambar 4. 25 Proses Pembangunan dan Evaluasi ZI	111
Gambar 4. 26 Kerangka Dukungan Pimpinan	112



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	129
Lampiran 2 Izin Pengambilan Data.....	130
Lampiran 3 Lembar Member Check Hasil Penelitian.....	131
Lampiran 4 Bukti Wawancara	132
Lampiran 5 Dokumen Laporan Institusi	132
Lampiran 6 Rencana Jadwal Penelitian	133
Lampiran 7 Pedoman Observasi	133
Lampiran 8 Pedoman Wawancara	134
Lampiran 9 Pedoman Dokumentasi	135
Lampiran 10 Hasil Observasi (1)	136
Lampiran 11 Hasil Observasi (2)	137
Lampiran 12 Hasil Observasi (3)	138
Lampiran 13 Hasil Observasi (4)	139
Lampiran 14 Hasil Observasi (5)	140
Lampiran 15 Hasil Observasi (6)	141
Lampiran 16 Hasil Observasi (7)	142
Lampiran 17 Hasil Observasi (8)	143
Lampiran 18 Hasil Observasi (9)	144
Lampiran 19 Hasil Observasi (10)	145
Lampiran 20 Hasil Observasi (11)	146
Lampiran 21 Hasil Observasi (12)	147
Lampiran 22 Hasil Observasi (13)	148
Lampiran 23 Hasil Observasi (14)	149
Lampiran 24 Hasil Observasi (15)	150
Lampiran 25 Hasil Observasi (16)	151

Lampiran 26 Hasil Observasi (17)	152
Lampiran 27 Hasil Observasi (18)	153
Lampiran 28 Hasil Wawancara (1)	154
Lampiran 29 Hasil Wawancara (2)	155
Lampiran 30 Hasil Wawancara (3)	156
Lampiran 31 Hasil Wawancara (4)	157
Lampiran 32 Hasil Wawancara (5)	158
Lampiran 33 Hasil Wawancara (6)	159
Lampiran 34 Hasil Wawancara (7)	160
Lampiran 35 Hasil Wawancara (8)	161
Lampiran 36 Hasil Wawancara (9)	162
Lampiran 37 Hasil Wawancara (10)	163
Lampiran 38 Hasil Wawancara (11)	164
Lampiran 39 Hasil Wawancara (12)	165
Lampiran 40 Hasil Wawancara (13)	166
Lampiran 41 Hasil Wawancara (14)	167
Lampiran 42 Hasil Wawancara (15)	168
Lampiran 43 Hasil Wawancara (16)	169
Lampiran 44 Hasil Dokumentasi (1).....	170
Lampiran 45 Hasil Dokumentasi (2).....	171
Lampiran 46 Hasil Dokumentasi (3).....	172
Lampiran 47 Hasil Dokumentasi (4).....	173
Lampiran 48 Hasil Dokumentasi (5).....	174
Lampiran 49 Hasil Dokumentasi (6).....	175
Lampiran 50 Hasil Dokumentasi (7).....	176
Lampiran 51 Hasil Dokumentasi (8).....	177
Lampiran 52 Hasil Dokumentasi (9).....	178
Lampiran 53 Hasil Dokumentasi (10).....	179
Lampiran 54 Hasil Dokumentasi (11).....	180
Lampiran 55 Hasil Dokumentasi (12).....	181
Lampiran 56 Hasil Dokumentasi (13).....	182

Lampiran 57 Hasil Dokumentasi (14).....	183
Lampiran 58 Dokumentasi Wawancara (1)	184
Lampiran 59 Dokumentasi Wawancara (2)	185
Lampiran 60 Dokumentasi Wawancara (3)	186
Lampiran 61 Sertifikat Pembicara Konferensi (1)	187
Lampiran 62 Sertifikat Pembicara Konferensi (2)	187

