

ABSTRAK

Pengelolaan dana Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS) yang efektif dan efisien menjadi aspek penting dalam mendukung optimalisasi peran Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Kabupaten Banyumas memiliki potensi penghimpunan dana ZIS yang besar seiring dengan dominasi penduduk Muslim di wilayah tersebut. Namun, masih terdapat kesenjangan antara potensi dan realisasi penghimpunan dana ZIS sehingga diperlukan evaluasi terhadap kinerja OPZ. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tingkat efektivitas dan efisiensi kinerja keuangan OPZ di Kabupaten Banyumas periode 2021–2025. Objek penelitian meliputi BAZNAS Kabupaten Banyumas, LAZISMU Kabupaten Banyumas, dan LAZISNU Kabupaten Banyumas.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan data sekunder yang diperoleh dari laporan keuangan masing-masing OPZ. Pengukuran efektivitas dilakukan menggunakan metode *Allocation to Collection Ratio* (ACR), yaitu perbandingan antara dana ZIS yang disalurkan dengan dana ZIS yang dihimpun. Sementara itu, pengukuran efisiensi dilakukan menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) dengan pendekatan *output-oriented* dan asumsi *Variable Return to Scale* (VRS).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa seluruh OPZ di Kabupaten Banyumas memiliki tingkat efektivitas yang sangat baik dan termasuk dalam *kategori highly effective*, yang menunjukkan bahwa dana ZIS yang berhasil dihimpun telah disalurkan secara optimal kepada mustahik. Hasil pengukuran efisiensi menunjukkan bahwa LAZISMU Kabupaten Banyumas mampu mencapai kondisi efisien secara konsisten selama periode penelitian, sedangkan BAZNAS Kabupaten Banyumas dan LAZISNU Kabupaten Banyumas mengalami ketidakefisienan pada beberapa periode akibat penggunaan *input* yang belum optimal dan pencapaian *output* yang belum maksimal. Secara keseluruhan, pengelolaan dana ZIS pada OPZ di Kabupaten Banyumas telah berjalan sangat efektif dan cukup efisien, meskipun efisiensi optimal belum dapat dipertahankan secara konsisten oleh seluruh lembaga. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi bagi OPZ dalam meningkatkan kualitas pengelolaan dana ZIS secara berkelanjutan.

Kata kunci: Efektivitas, Efisiensi, Organisasi Pengelola Zakat, *Allocation to Collection Ratio*, *Data Envelopment Analysis*.