

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	12
1.3.1 Tujuan Penelitian	12
1.3.2 Manfaat Teoretis	12
1.3.3 Manfaat Praktis.....	12
1.4 Sistematika Penulisan	13
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	16
2.1 Pendahuluan.....	16
2.2 Akuntabilitas sebagai Hasil Praktik Sosial	17
2.3 Akuntabilitas dalam Perspektif Organisasi Nirlaba	23
2.4 Peran Kepemimpinan dalam Membentuk Akuntabilitas	37
2.5 Teori Pemangku Kepentingan dalam Konteks Akuntabilitas Organisasi	42
2.6 Mekanisme SPJ sebagai Institusi Formal dan Dinamika Kepatuhan Birokratis.....	45
2.7 Konsep Seremonialisme dan Kepatuhan Simbolis dalam Akuntabilitas	49
2.8 Penelitian Terdahulu	55

2.9	Kerangka Pemikiran.....	57
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		59
3.1	Pendekatan dan Paradigma Penelitian	59
3.2	Desain Penelitian	60
3.3	Setting dan Konteks Penelitian	60
3.4	Unit Analisis dan Informan Penelitian.....	61
3.5	Teknik Pengumpulan Data	63
3.5.1	Wawancara Mendalam.....	63
3.5.2	Dokumentasi	64
3.5.3	Observasi	65
3.6	Teknik Analisis Data	66
3.7	Uji Keabsahan Data	68
3.8	Refleksivitas Peneliti	69
BAB IV MENGUNGKAP MAKNA AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA KEMAHASISWAAN DALAM PERSPEKTIF ORGANISASI KEMAHASISWAAN FEB UNDIP		71
4.1	Pendahuluan	71
4.2	Mengurai Makna Akuntabilitas Pengelolaan Dana Kemahasiswaan Organisasi Kemahasiswaan FEB Undip	76
4.2.1	Menginternalisasi dan Mentransmisikan Nilai	76
1.	Membentuk Nilai melalui Pengalaman Personal	77
2.	Merefleksikan Identitas Diri.....	80
3.	Merefleksikan Posisi Kelembagaan	82
4.	Menerapkan Standar Ketelitian dalam Menyetujui Laporan	84
5.	Menjalankan Sistem Kontrol Internal Organisasi Kemahasiswaan	86
6.	Mewariskan Nilai Antargenerasi	91
4.2.2	Mengaktualisasikan Nilai melalui Asas Kebermanfaatan	96
1.	Mengorientasikan Diri pada Kebermanfaatan Publik	97
2.	Memaknai Dana sebagai Titipan Publik.....	103
3.	Memprioritaskan Substansi atas Prosedur.....	105
4.	Berkomitmen terhadap Perencanaan	107
4.2.3	Mengharapkan SPJ sebagai Wadah Aktualisasi Nilai.....	110
1.	Mewujudkan Nilai Akuntabilitas melalui SPJ.....	111
2.	Menggunakan SPJ sebagai Instrumen Transparansi dan Evaluasi	114

4.2.4	Menghadapi Kelemahan Fundamental dan Struktural SPJ	116
1.	Menyadari Realitas SPJ sebagai Formalitas Pencairan	117
2.	Menghadapi Kerumitan dan Kekakuan Prosedur SPJ	120
3.	Melihat Ketidakmampuan SPJ dalam Mencerminkan Realitas	124
4.	Merasakan <i>Gap</i> antara Rencana dan Realisasi	128
5.	Menghadapi Hambatan Birokrasi	129
4.2.5	Menghadapi Tekanan dan Mengelola Relasi Sosial	133
1.	Menghadapi Tekanan Relasional dengan Dekanat	134
2.	Menanggung Tekanan Reputasi Organisasi	137
3.	Menghadapi Tekanan Pencairan Dana	138
4.	Menormalisasi Penyesuaian SPJ Lintas Level	140
4.2.6	Menjalankan Akuntabilitas Seremonial sebagai Realitas SPJ ...	143
1.	Merasakan Benturan antara Prosedur dan Nilai	144
2.	Menyadari Kemustahilan Kepatuhan Prosedur secara Mutlak	146
3.	Memanipulasi dan Menyesuaikan Dokumen SPJ	147
4.	Menjustifikasi Penyesuaian Dokumen sebagai ‘Bukan Tindakan Korupsi’	150
4.2.7	Mempertahankan Nilai dan Mengharapkan Reformasi SPJ	152
1.	Menghadapi Dilema Moral dalam Penyesuaian SPJ	153
2.	Mengupayakan Dualitas Pertanggungjawaban	154
3.	Menggagas Reformasi Sistem SPJ	157
4.3	Rangkuman	159

BAB V MEREKONSTRUKSI MAKNA AKUNTABILITAS DALAM PRAKTIK PENGELOLAAN DANA KEMAHASISWAAN ORGANISASI KEMAHASISWAAN FEB UNDIP

5.1	Pendahuluan	163
5.2	Paradoks Akuntabilitas sebagai Tema Sentral	164
5.3	Fondasi Nilai sebagai Titik Awal Paradoks	167
5.4	Antara Harapan dan Kenyataan: SPJ di Tengah Tegangan Struktural dan Sosial	170
5.5	Akuntabilitas Seremonial sebagai Puncak Paradoks	174
5.6	Paradoks yang Terus Hidup: Persistensi Nilai dan Aspirasi Reformasi	178

BAB VI PENUTUP

6.1	Kesimpulan	183
6.2	Keterbatasan Penelitian	185

6.3	Saran	186
6.3.1	Implikasi Kebijakan.....	186
6.3.2	Saran Penelitian yang Akan Datang	188
DAFTAR PUSTAKA.....		190
LAMPIRAN.....		198

