

DAFTAR ISI

SERTIFIKASI	ii
PENGESAHAN TESIS	iii
ABSTRACT	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	20
1.3 Pertanyaan Penelitian	21
1.4 Tujuan dan Kegunaan Penelitian	22
1.5 Outline Tesis	23
BAB II	25
KAJIAN TEORITIS	25
2.1 Landasan Teori	25
2.1.1 Bisnis Keluarga	25
2.1.2 Keberlanjutan dalam Bisnis Keluarga.....	38
2.1.3 <i>Continuity Planning Triangle (CPT)</i> dalam Bisnis Keluarga	43
2.1.4 <i>Parallel Planning Process (PPP)</i> dalam Bisnis Keluarga.....	45
2.1.5 Strategi Bisnis dan Strategi Keluarga dalam Bisnis Keluarga	49
2.1.6 Tantangan dalam Penyelarasan Strategi Keluarga dan Strategi Bisnis	61
2.2 Penelitian Terdahulu	69
2.3 Kerangka Pemikiran	86
BAB III	91
METODE PENELITIAN	91
3.1 Pendekatan Penelitian	91
3.2 Jenis dan Sumber Data	93
3.2.1 Sumber Data Primer.....	94
3.2.2 Sumber Data Sekunder	94
3.3 Lokasi Penelitian	95
3.4 Subjek Penelitian	95
3.5 Metode Pengumpulan Data	96

3.5.1 Wawancara	97
3.5.2 Dokumentasi	100
3.5.3 Studi Pustaka.....	101
3.6 Instrumen Penelitian.....	101
3.7 Teknik Analisis Data.....	104
3.7.1 Model Interaktif Miles dan Huberman	105
3.8 Kredibilitas Data	108
BAB 4.....	111
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	111
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	111
4.1.1 Sejarah dan Perkembangan Usaha	111
4.1.2 Struktur Pengelolaan dan Pembagian Unit Usaha	114
4.1.3 Profil Informan Penelitian.....	116
4.2 Hasil Penelitian	118
4.2.1 Strategi Bisnis UD Subur Jaya.....	119
4.2.2 Strategi Keluarga UD Subur Jaya	143
4.2.3 Penyelarasan Strategi Bisnis dan Strategi Keluarga	157
4.2.4 Tantangan Penyelarasan Strategi Keluarga dan Strategi Bisnis.....	166
4.3 Pembahasan	181
4.3.1 Strategi Bisnis UD Subur Jaya.....	181
4.3.2 Strategi Keluarga UD Subur Jaya	188
4.3.3 Penyelarasan Strategi Bisnis dan Strategi Keluarga Berdasarkan <i>Parallel Planning</i> <i>Process</i>	194
4.3.4 Tantangan Penyelarasan Strategi Keluarga dan Strategi Bisnis.....	200
4.4 Rangkuman Hasil Penelitian.....	209
BAB V.....	214
KESIMPULAN, IMPLIKASI MANAJERIAL, KETERBATASAN PENELITIAN, DAN SARAN.....	214
5.1 Kesimpulan	214
5.1.1 Strategi Bisnis UD Subur Jaya.....	215
5.1.2 Strategi Keluarga UD Subur Jaya	216
5.1.3 Penyelarasan Strategi Bisnis dan Strategi Keluarga	216
5.1.4 Tantangan Penyelarasan Strategi Bisnis dan Strategi Keluarga	217
5.1.5 Keberlanjutan Usaha Keluarga UD Subur Jaya.....	218
5.2 Implikasi Manajerial dan Rekomendasi Strategis.....	219
5.2.1 Implikasi dan Rekomendasi pada Strategi Bisnis.....	220
5.2.2 Implikasi dan Rekomendasi pada Strategi Keluarga	222
5.2.3 Implikasi dan Rekomendasi pada Penyelarasan Strategi Bisnis dan Strategi Keluarga	224
5.2.4 Rekomendasi Menghadapi Tantangan Penyelarasan	226
5.2.5 Rekomendasi Utama untuk Membangun Keberlanjutan UD Subur Jaya.....	228
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	229
5.4 Saran Penelitian Selanjutnya	230
DAFTAR PUSTAKA.....	232

LAMPIRAN	243
LAMPIRAN I	243
PENGANTAR UNTUK RESPONDEN	243
LAMPIRAN II A	244
PEDOMAN WAWANCARA UTAMA.....	244
LAMPIRAN II B	246
PEDOMAN WAWANCARA SUBJEK PENDUKUNG	246
LAMPIRAN III.....	284
VALIDASI HASIL WAWANCARA PENELITIAN	284
LAMPIRAN IV	316
DOKUMENTASI PENELITIAN	316
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	319



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	31
Tabel 3.1 Pedoman Wawancara.....	102
Tabel 4.1 Profil Informan Penelitian.....	117
Tabel 4.2 Perbandingan Hasil Wawancara Bapak Subur dan Bapak Sudi dalam Pengelolaan UD Subur Jaya.....	158



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Penjualan UD Subur Jaya Tahun 2018–2023.....	8
Gambar 1.2 Pendaftar Baru Pabrik Penggilingan Padi di Kabupaten Demak Tahun 2018–2023.....	9
Gambar 2.1 Sistem Teori Perusahaan Keluarga.....	31
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	90
Gambar 4.1 Tampak Depan Pabrik 1 UD Subur Jaya.....	112
Gambar 4.2 Area Produksi Pabrik 1 UD Subur Jaya.....	112
Gambar 4.3 Tampak Depan Pabrik 2 UD Subur Jaya.....	113
Gambar 4.4 Area Produksi Pabrik 2 UD Subur Jaya.....	114
Gambar 4.5 Mesin Baru Pabrik 2 UD Subur Jaya.....	136
Gambar 4.6 Mesin Pengering/Oven Gabah Vertikal Pabrik 2 UD Subur Jaya.....	136
Gambar 4.7 Mesin Pengolahan Limbah Sekam.....	137
Gambar 4.8 Rangkuman Hasil Penelitian.....	212

SEMARANG
FEB UNDIP