

**ANALISIS PERAN BANK RAKYAT INDONESIA  
(BRI) SEBAGAI HOLDING ULTRA MIKRO  
DALAM MENINGKATKAN SINERGI DENGAN  
PT PERMODALAN NASIONAL MADANI DAN  
NASABAH MEKAAR**



**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk  
memperoleh derajat sarjana S-2 Magister Manajemen  
Program Studi Magister Manajemen Universitas Diponegoro**

**Disusun Oleh:**

**MUHAMMAD TARA  
NIM. 12010124413100**

**FEB UNDIP**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2026**