DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
SERTIFIKASI ..... **ii**
PENGESAHAN TESIS ..... **iii**
ABSTRACT ..... **iv**
ABSTRAK ..... **v**
KATA PENGANTAR ..... **vi**
DAFTAR ISI ..... **ix**
DAFTAR TABEL ..... **xii**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiii**

BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang Penelitian **1**
1.2 Rumusan Masalah **7**
1.3 Tujuan Penelitian **9**
1.4 Manfaat Penelitian **9**
1.5 Sistematika Penulisan **11**

BAB II TINJAUAN PUSTAKA **13**
2.1 Konsep Teori Kepemimpinan **13**
2.1.1 Definisi **13**
2.1.2 Perkembangan Konsep **13**
2.1.3 Dimensi Kepemimpinan **15**
2.2 Konsep Kepemimpinan 360 Derajat **17**
2.2.1 Definisi **17**
2.2.2 Perkembangan Konsep **18**
2.2.3 Dimensi Kepemimpinan 360 Derajat **19**
2.3 Penelitian Terdahulu **20**
2.4 Kerangka Konseptual Penelitian **32**

BAB III METODOLOGI PENELITIAN 33
3.1 Paradigma Penelitian 33
3.2 Pendekatan Penelitian 33
3.3 Desain Penelitian 34
3.4 Lokasi dan Konteks Penelitian 35
3.5 Subjek Penelitian/ Partisipan 37
3.6 Teknik Pengumpulan Data 39
3.7 Instrumen Penelitian 40
3.8 Teknik Analisis Data 41
3.9 Keabsahan Data (Trustworthiness) 43
3.10 Etika Penelitian 44
3.11 Posisi & Refleksivitas Peneliti (Researcher Positionality) 45
3.12 Batasan Penelitian 47

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 58
4.1 Deskripsi Objek Penelitian 58
4.2 Proses Pengumpulan Data 61
4.3 Hasil Analisis Data 62
4.3.1 Pengalaman Partisipan 1 (B1) 64
4.3.2 Pengalaman Partisipan 2 (B2) 70
4.3.3 Pengalaman Partisipan 3 (B3) 77
4.3.4 Pengalaman Partisipan 4 (B4) 82
4.3.5 Pengalaman Partisipan 5 (B5) 88
4.3.6 Pengalaman Partisipan 6 (B6) 93
4.3.7 Pengalaman Partisipan 7 (B7) 98
4.3.8 Pengalaman Partisipan 8 (B8) 103
4.3.9 Pengalaman Partisipan 9 (A1) 109
4.3.10 Pengalaman Partisipan 10 (P2) 114
4.3.11 Pengalaman Partisipan 11 (P3) 120
4.3.12 Pengalaman Partisipan 12 (P1) 125
4.4 Hasil Pembahasan 135

4.4.1 Praktik Leading Down: Kepemimpinan kepada Bawahan 140
4.4.2 Praktik Leading Across: Kepemimpinan kepada Rekan Sejawat 144
4.4.3 Praktik Leading Up: Kepemimpinan kepada Atasan..... 148
4.4.4 Refleksi Diri Pemimpin..... 150
4.5 Ringkasan Hasil Pembahasan 152

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 155
5.1 Kesimpulan 155
5.2 Implikasi Teoretis 157
5.3 Implikasi Manajerial 159
5.4 Keterbatasan Penelitian..... 161
5.5 Saran..... 163

DAFTAR PUSTAKA..... 165
LAMPIRAN..... 168

UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
FEB UNDIP