

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUANSKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN	iii
HALAMAN PERNYATAANORISINILITASSKRIPSI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian.....	17
1.3 Rumusan Masalah.....	17
1.4 Tujuan penelitian	18
1.5 Manfaat Penelitian	18
1.6 Sistematika Penulisan	19
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	20
2.1 Landasan Teori.....	20
2.1.1 Budaya	20
2.1.2 Budaya Nasional	23
2.1.3 Kaitan antara Budaya Nasional dengan Praktek Manajemen Organisasi	30
2.1.3 Subkultur Budaya.....	32
2.1.3.1 Budaya Batak	32
2.1.4 Pemimpin dan Kepimpinan.....	39
2.1.5 Pendekatan Kepemimpinan.....	42
2.1.6 Fungsi Kepemimpinan	51

2.1.7 Karakteristik Pemimpin yang Efektif	59
2.1.8 Tahapan Menuju Kepemimpinan yang Efektif	60
2.1.9 Konsep Kepemimpinan Batak	61
2.1.9.1 Sistem Kepemimpinan dan Batak Toba Tradisionil	61
2.1.9.2 Struktur Batak Tradisionil.....	72
2.1.9.3 Tekanan kolonialisme Belanda Terhadap Sistem Kepemimpinan dan Pemerintahan Batak Tradisionil.....	75
2.1.9.4 Dalihan Na Tolu.....	81
2.1.9.4.1 Pengertian Dalihan Na Tolu.....	81
2.1.9.4.2 Unsur Dalihan Na Tolu	84
2.1.9.5 Tanggapan dari Orang Batak terhadap Tekanan Belanda	89
2.1.9.6 Pengaruh Teologis Agama Kristen terhadap Kepemimpinan Batak.....	91
2.2 Penelitian Terdahulu	93
2.3 Kerangka Pemikiran.....	94
Bab III METODE PENELITIAN	96
3.1 Dasar Penelitian	96
3.2 Fokus penelitian	100
3.3 Sumber Data.....	101
3.4 Profil Partisipan	102
3.5 Pengumpulan Data	104
3.6 Instrumen Penelitian	107
3.7 Teknik Analisis Data.....	107
3.8 Teknik Pengelolaan Data	108
3.9 Pengujian Kredibilitas Data	109
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	112
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	112
4.1.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	112
4.1.1.2 Sejarah Singkat Ganesha Operation.....	112
4.1.1.2 Ruang Lingkup Divisi Ganesha Operation	117

4.1.1.3 Struktur Organisasi Ganesha Operation.....	118
4.1.1.4 Produk Ganesha Operation	119
4.1.1.5 Fasilitas- fasilitas yang di berikan Ganesha Operation	120
4.2 Analisis Data.....	123
4.2.1 Nilai Budaya Batak	123
4.2.2 Dalihan Na Tolu.....	123
4.2.3 Somba Marula-ula.....	124
4.2.4 Elek Marboru	125
4.2.5 Manat Mardongan Tubu.....	128
4.2.6 Kepemimpinan Batak.....	131
4.3 Intepretasi Hasil	132
4.3.1 Perilaku Kepemimpinan Batak yang Ideal.....	133
4.3.1.1 Pendidik yang Baik	133
4.3.1.2 Manajer yang Handal	134
4.3.1.2 Pengawas yang Tegas	136
4.3.1.5 Pemimpin yang Teladan.....	137
4.3.1.7 Inovator yang Baik.....	141
4.3.2. Penerapan Filosofi Batak pada Kepemimpinan Jamso Pangaribuan	146
BAB V PENUTUP.....	148
5.1 Simpulan	148
5.2 Saran	149
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	149
5.4 Saran Penelitian Mendatang.....	150
Daftar Pustaka	151
LAMPIRAN A (BIODATA PARTISIPAN)	156
LAMPIRAN B (DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA)	157
LAMPIRAN C (SURAT IJIN PENELITIAN)	160
LAMPIRAN D (BUKTI TELAH MELAKUKAN PENELITIAN).....	161
LAMPIRAN E (HASIL WAWANCARA).....	162

LAMPIRAN E (LEMBAR MEMBER CHECK)	192
LAMPIRAN F (FOTO DAN DOKUMENTASI)	211