

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	19
1.3 Tujuan Penelitian	22
1.4 Manfaat Penelitian	23
1.5 Sistematika Penulisan	23
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	25
2.1 Definisi Kepemimpinan	25
2.2. Gaya Kepemimpinan	27
2.2.1 Gaya Kepemimpinan Transformasional	31
2.2.2 Gaya Kepemimpinan Transaksional	32
2.2.3 Kepemimpinan Keteladanan.....	34
2.3 Karakteristik Pemimpin yang Efektif	38

2.3.1 Tahapan Menuju Kepemimpinan yang Efektif	40
2.4 Kepemimpinan Jawa	45
2.4.1 Prinsip-Prinsip Kepemimpinan Jawa	47
2.5 Konsep Kepemimpinan	51
2.5.1 Konsep Kepemimpinan Jawa	54
2.5.2 Konsep Kepemimpinan Hasta Bata	56
2.5.3 Konsep Kepemimpinan Ki Hajar Dewantara	60
2.5.4 Konsep Kepemimpinan Sultan Agung	62
2.6 Penelitian Terdahulu	63
2.7 Kerangka Penelitian	65
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	69
3.1 Jenis Penelitian	69
3.2 Pendekatan Penelitian	70
3.3 Subjek Penelitian	73
3.4 Objek Penelitian	76
3.5 Jenis dan Sumber Data	77
3.6 Metode Pengumpulan Data	77
3.7 Metode Analisis Data	81
3.8 Alat Analisis Data	86
3.9 Tahapan Pelaksanaan Kegiatan Penelitian	88
BAB IV HASIL DAN ANALISIS	91
4.1 Deskripsi Objek Penelitian	91
4.1.1 Profil Hendrar Prihadi	91
4.2 Profil Responden	98
4.3 Pembahasan tentang Kepemimpinan Hendrar Prihadi	101
4.3.1. Makna Kepemimpinan dan Kriteria Pemimpin yang Baik	101
4.3.2. Filosofi Kepemimpinan	102

4.3.3 Pola Interaksi dan Komunikasi dengan Bawahan dan Masyarakat	103
4.3.4. Mengedepankan Musyawarah dalam Pengambilan Keputusan.	105
4.3.5 . Mengayomi dan Memimpin dengan Ketegasan	107
4.3.6. Mengapresiasi Kinerja dan Prestasi Bawahan serta Masyarakatnya	111
4.3.7. Mengawasi Kinerja Bawahan untuk Mencapai Kinerja yang Efektif	112
4.3.8. Memberi Motivasi kepada Bawahan dan Masyarakat	114
4.3.9 Karakter Hendrar Prihadi menurut Bawahan dan Masyarakat.....	116
4.4 Karakter dan Gaya Kepemimpinan Hendrar Prihadi Berdasarkan Konsep Kepemimpinan Jawa untuk mewujudkan Kepemimpinan yang Efektif	117
4.4.1. Watak bumi (Hambeging Kisma)	118
4.4.2. Watak Matahari (Hambeging Surya)	121
4.4.3 Watak Bulan (Hambeging Candra)	123
4.4.4. Watak Bintang (Hambeging Kartika)	126
4.4.5 . Watak Api (Hambeging Agni)	128
4.4.6. Watak Angin (Hambeging Maruta)	129
4.4.7. Watak laut dan samudra (Air) (Hambeging Tirta/Samudra)	130
4.4.8. Watak Langit (Hambeging Akasa)	133
4.5 Keefektifan konsep Hasta Brata, Ki Hajar Dewantara dan Sultan Agung dalam kepemimpinan Hendrar Prihadi	136
4.5.1 Keefektifan gaya kepemimpinan dilihat dari peranan dan kedudukan pemimpin bagi wilayah dan masyarakatnya	139
4.5.2 Keefektifan gaya kepemimpinan dilihat dari peranan dan kedudukan negara (wilayah) bagi raja (pemimpin) dan rakyat ...	143
4.5.3 Keefektifan gaya kepemimpinan dilihat dari peranan dan kedudukan rakyat bagi negara (wilayah) dan raja (pemimpin) ..	144
BAB V PENUTUP	159

5.1 Kesimpulan	162
5.2 Keterbatasan Penelitian	163
5.3 Saran	164
Daftar Pustaka	166