

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial pada 15 perusahaan di Kota Semarang. Penelitian ini juga bertujuan untuk menguji apakah komitmen organisasi dan motivasi memediasi pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

Penelitian ini dilakukan dengan metode survey kuesioner terhadap manajer level menengah ke bawah dan supervisor. Kuesioner dibagikan kepada 45 responden. Kuesioner yang kembali sebanyak 42 kuesioner dan kuesioner yang dapat diolah sebanyak 41 kuesioner. Data yang ada diolah dengan menggunakan analisis *path* untuk menguji pengaruh langsung dan tidak langsung partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa tidak terdapat pengaruh langsung antara partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. Partisipasi anggaran berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap komitmen organisasi dan motivasi. Partisipasi anggaran juga berpengaruh tidak langsung terhadap kinerja manajerial melalui variabel *intervening* komitmen organisasi, namun partisipasi anggaran tidak berpengaruh tidak langsung terhadap kinerja manajerial melalui motivasi sebagai variabel *intervening*.

Kata kunci: partisipasi anggaran, kinerja manajerial, komitmen organisasi, dan motivasi.