

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
ABSTRAK.....	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah.....	13
1.3. Tujuan Penelitian	15
1.4. Kegunaan Penelitian	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
2.1. Landasan Teori dan Penelitian Terdahulu	17
A. Landasan Teori.....	17
a.1. Pengertian Pemimpin dan Kepemimpinan	17
a..2. Pendekatan Kepemimpinan	21
a.3. Gaya Kepemimpinan	22
a.3.1. Gaya Kepemimpinan Berorientasi Tugas-aryawan	26
a.3.2. Gaya Managerial Grid	27
a.3.3. Teori Kepemimpinan Situasional	27
a.3.4. Gaya Kepemimpinan Fiedler	28
a.3.5. Gaya Kepemimpinan Kontinum	29
a.3.6. Gaya Kepemimpinan Menurut Likert	30
a.3.7. Gaya Kepemimpinan Transformasional	32
a.3.8. Gaya Kepemimpinan Transaksional	33

	a.4. Karakteristik Pemimpin yang Efektif	34
	a.5. Tahapan Menuju Kepemimpinan yang Efektif	36
	B. Penelitian Terdahulu	37
2.2.	Kerangka Pemikiran.....	39
BAB III	METODE PENELITIAN.....	42
	3.1. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	42
	A. Variabel Penelitian	42
	B. Definisi Operasional.....	42
	3.2. Penentuan Populasi dan Sampel	44
	A. Ukuran Populasi.....	44
	B. Sampel.....	45
	C. Teknik Pengambilan Sampel.....	46
	3.3. Jenis dan Sumber Data.....	46
	3.4. Metode Pengumpulan Data.....	47
	3.5. Metode Analisis Data.....	52
	A. Uji Reliabilitas dan Validitas	52
	B. Analisis Data	53
	3.6. Tahapan Pelaksanaan Kegiatan Penelitian	56
	A. Persiapan	56
	B. Penelitian Lapangan	56
	C. Menganalisis Data	57
	D. Penyusunan Laporan Penelitian	57
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	59
	4.1. Deskripsi Obyek Penelitian.....	59
	A. Gambaran Umum Perusahaan.....	59
	a.1. Sejarah Singkat Suara Merdeka	59
	a.2. Kegiatan Sosial Suara Merdeka	62
	B. Gambaran Umum Budi Santoso.....	66
	4.2. Analisis Data	74
	A. Pelimpahan dan Distribusi Kewenangan	74
	B. Mekanisme Pembuatan Keputusan	76

	C. Proses Penetapan Kebijakan.....	78
	D. Membangun Pola Komunikasi.....	79
	E. Melakukan Pengawasan	81
	F. Memberikan Motivasi dan Membangun Suasana Kerja	
Kondusif 83		
	G. Filosofi Kepemimpinan yang Dipakai Budi Santoso.....	86
	4.3. Interpretasi Hasil	88
	A. Gaya Kepemimpinan.....	89
	B. Penerapan Filosofi Jawa pada Kepemimpinan Budi Santoso	102
BAB V	PENUTUP.....	104
	5.1. Simpulan	104
	5.2. Saran	105
	5.3. Keterbatasan Penelitian.....	106
	DAFTAR PUSTAKA	107
	LAMPIRAN A Daftar Pertanyaan untuk Budi Santoso	109
	LAMPIRAN B Daftar Pertanyaan untuk Karyawan	112
	LAMPIRAN C Surat Izin Penelitian	115