

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN .....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Ruang Lingkup Penelitian .....	7
1.4. Tujuan Penelitian.....	8
1.5. Manfaat Penelitian.....	8
1.6. Sistematika Penulisan.....	9
BAB II TELAAH PUSTAKA .....	11
2.1. Landasan Teori .....	11
2.1.1. Risiko .....	11
2.1.2. Manajemen Risiko .....	13
2.1.3. Manajemen Risiko berdasarkan ISO 31000 .....	14
2.1.3.1. Prinsip Pengelolaan Risiko.....	15
2.1.3.2. Kerangka Kerja Pengelolaan Risiko.....	15
2.1.3.3. Proses Pengelolaan Risiko.....	16
2.1.4. Manfaat Penerapan Manajemen Risiko .....	21

2.1.5.	Aspek Akuntansi Keperilakuan dalam Pengambilan Keputusan .....	22
2.1.5.1.	<i>The Groupthink Phenomenon</i> .....	23
2.1.5.2.	<i>The Risky-Shift Phenomenon</i> .....	24
2.2.	Penelitian Terdahulu.....	26
2.3.	Kerangka Pemikiran .....	29
BAB III	METODE PENELITIAN.....	31
3.1.	Desain Penelitian .....	31
3.1.1.	Asumsi Filosofis .....	33
3.1.2.	Paradigma Penelitian .....	34
3.1.3.	Studi Kasus .....	36
3.2.	Setting Penelitian.....	37
3.3.	Metode Pengumpulan Data .....	37
3.3.1.	Wawancara .....	38
3.3.2.	Observasi .....	39
3.3.3.	Analisis Dokumen .....	41
3.4.	Metode Analisis Data .....	42
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	45
4.1.	Deskripsi Objek Penelitian.....	45
4.1.1.	Deskripsi Umum PT X .....	45
4.1.2.	Visi dan Misi PT X.....	45
4.1.3.	Struktur Organisasi PT X.....	46
4.2.	Komitmen Perusahaan untuk Menerapkan Manajemen Risiko.....	48
4.2.1.	Komitmen Dewan Direksi .....	49
4.2.2.	Budaya Perusahaan.....	50
4.2.3.	Kebijakan Perusahaan.....	55
4.2.4.	Struktur Organisasi Manajemen Risiko Perusahaan.....	56
4.3.	Proses Pengelolaan Risiko Fluktuasi Harga Batu Bara .....	60
4.3.1.	Identifikasi Risiko.....	61
4.3.2.	Analisis Risiko.....	66
4.3.3.	Pengendalian Risiko .....	68

4.3.3.1.	Menetapkan <i>Key Risk Indicator</i> .....	69
4.3.3.2.	Pemantauan terhadap Kondisi Ekonomi Global .....	71
4.3.4.	Perlakuan Risiko .....	73
4.3.4.1.	Penetrasi Pasar .....	73
4.3.4.2.	Efisiensi Biaya.....	76
4.3.5.	<i>Monitoring</i> dan <i>Review</i> .....	77
4.3.5.1.	<i>Monitoring</i> dan <i>Review</i> oleh Dewan Direksi dan Unit <i>Risk Management</i> .....	78
4.3.5.2.	Audit oleh Pihak Independen .....	80
4.3.5.3.	Penilaian Efektivitas Penerapan Manajemen Risiko Perusahaan.....	82
4.4.	Manfaat Penerapan Manajemen Risiko .....	84
4.4.1.	Memberikan Kepastian terhadap Pelaksanaan Strategi.....	85
4.4.2.	Menyediakan Informasi untuk Pengambilan Keputusan dan Perumusan Strategi .....	86
4.4.3.	Membentuk <i>Risk Awareness</i> di Tingkat Manajerial.....	87
BAB V	PENUTUP.....	89
5.1.	Kesimpulan.....	89
5.2.	Keterbatasan Penelitian .....	93
5.3.	Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA	.....	96
LAMPIRAN	.....	99