

ABSTRAK

Penelitian ini ditujukan untuk menguji pengaruh orientasi kewirausahaan dan adaptasi lingkungan bisnis eksternal terhadap keunggulan bersaing dan implikasinya pada kinerja bisnis pada UKM toko bangunan di Kota Semarang dan sekitarnya.

Sampel penelitian ini adalah pemilik atau penanggung jawab UKM toko bangunan di Kota Semarang dan sekitarnya dengan responden sebanyak 100 responden. *Structural Equation Modelling* dijalankan dengan perangkat lunak SmartPLS 3 untuk analisis data

Hasil analisis menunjukkan bahwa orientasi kewirausahaan berpengaruh positif terhadap keunggulan bersaing dalam meningkatkan kinerja perusahaan. Sedangkan adaptasi lingkungan bisnis eksternal berpengaruh positif terhadap keunggulan bersaing.

Variabel yang paling dominan mempengaruhi kinerja bisnis UKM toko bangunan dengan mediasi keunggulan bersaing adalah orientasi kewirausahaan. Implikasi yang disarankan kepada UKM toko bangunan di Kota Semarang, harus mampu menciptakan keunggulan bersaing melalui orientasi kewirausahaan dengan peningkatan kemandirian sehingga mampu melakukan efisiensi dalam usaha serta peningkatan sikap proaktif pada bisnisnya agar perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan usaha dapat berjalan semestinya.

Kata Kunci: *orientasi kewirausahaan, adaptabilitas lingkungan bisnis, keunggulan kompetitif, kinerja bisnis.*