

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Sertifikat	ii
Halaman Pengesahan Tesis.....	iii
Abstract	v
Abstrak	vi
Kata Pengantar	vii
Daftar isi.....	ix
Daftar Tabel	xiii
Daftar Gambar	xvi
Daftar Lampiran.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	14
1.3 Tujuan Penelitian	16
1.4 Manfaat Penelitian.....	16
1.4.1 Manfaat Teoritis	16
1.4.2 Manfaat Praktis.....	17
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	18
2.1 Landasan Teori.....	18
2.1.1 Core Value Perusahaan Keluarga	18
2.2 Perusahaan Keluarga	21
2.2.1 Karakteristik perusahaan Keluarga	22
2.2.2 Kelebihan dan Kekurangan Perusahaan Keluarga	27

2.3	Suksesi Bisnis Keluarga.....	30
2.3.1	Faktor Pengaruh Suksesi Bisnis keluarga	31
2.4	Kepemimpinan.....	36
2.4.1	Gaya Kepemimpinan	34
2.4.2	Gaya Kepemimpinan di Jawa	38
2.5	Penelitian Terdahulu	42
2.6	Kerangka Pemikiran Teoritis	48
BAB III METODE PENELITIAN.....		50
3.1	Jenis Penelitian.....	50
3.2	Pendekatan Penelitian	50
3.3	Subyek dan Obyek Penelitian	51
3.3.1	Subjek Penelitian	51
3.3.2	Obyek Penelitian.....	52
3.4	Sumber Data.....	52
3.4.1	Data Primer	52
3.4.2	Data Sekunder.....	53
3.5	Teknik Pengambilan Sempel	53
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	54
3.6.1	Wawancara Mendalam.....	54
3.6.2	Observasi.....	55
3.6.3	Dokumentasi	55
3.7	Teknik Analisis Data.....	56
3.8	Keabsahan Data	58
3.9	Tahapan Pelaksanaan Penelitian	58
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		60
4.1	Gambaran Umum Perusahaan	60
4.2	Tahapan Penelitian	62

4.3	Pengumpulan Data	64
4.3.1	Wawancara Mendalam.....	64
4.3.2	Observasi.....	65
4.3.3	Dokumentasi	65
4.4	Data Informan	65
4.5	Analisis Data.....	67
4.5.1	Proses Penyiapan Penerus.....	67
4.5.1.1	Pendidikan Formal	70
4.5.1.2	Pelatihan.....	72
4.5.1.3	Pengalaman kerja (Diluar Bisnis Keluarga)	74
4.5.2	Posisi atau Jabatan Awal.....	76
4.5.3	Tahun Bekerja Dalam Bisnis Keluarga.....	78
4.5.4	Motivasi Penerus Bergabung dengan Bisnis Keluarga ...	80
4.5.5	Persepsi Diri Terhadap Persiapan	83
4.5.6	Hubungan Antara Keluarga Dan Anggota Bisnis	85
4.5.7	Komunikasi	87
4.5.8	Kepercayaan.....	90
4.5.9	Komitmen	94
4.5.10	Kesetiaan.....	100
4.5.11	Kekacauan Keluarga	104
4.5.12	Persaingan Antar Saudara	108
4.5.13	Rasa Cemburu	111
4.5.14	Konflik	113
4.5.15	Nilai Dan Tradisi.....	117
4.6	Kegiatan Perencanaan Dalam Pengendalian.....	122
4.6.1	Nilai Kepemimpinan.....	122
4.6.2	Perencanaan Pajak	124

4.6.3 Penggunaan Dewan di Luar Keluarga	125
4.6.4 Konsultan Bisnis	127
4.6.5 Dewan Keluarga.....	129
4.7 Pembahasan.....	130
4.7.1 Suksesi Kepemimpinan di Dedy Jaya Lambang Perkasa	131
4.7.2 Hubungan Dengan Anggota Keluarga dan Karyawan....	132
4.7.3 Perencanaan dan Pengendalian	134
4.7.4 Nilai Kepemimpinan Jawa.....	135
BAB V SIMPULAN DAN IMPLIKASI KEBIJAKAN.....	137
5.1 Simpulan	137
5.2 Implikasi Penelitian	139
5.2.1 Implikasi Teori	139
5.2.1 Implikasi Manajerial	141
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	141
5.4 Agenda Penelitian Mendatang	142
DAFTAR REFERENSI	143
DAFTAR LAMPIRAN	146