

DAFTAR ISI

| | |
|---|-----|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN | iii |
| ABSTRACT..... | iv |
| ABSTRAKSI | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR TABEL..... | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiv |
| I. PENDAHULUAN | |
| 1.1. Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah | 13 |
| 1.3. Tujuan Penelitian..... | 15 |
| 1.4. Manfaat Penelitian..... | 16 |
| II. TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1. Koperasi..... | 17 |
| 2.1.1. Sejarah Koperasi | 17 |
| 2.1.2. Pengertian Koperasi | 18 |
| 2.1.3. Landasan dan Asas Koperasi | 21 |
| 2.1.4. Tujuan dan Manfaat Koperasi..... | 21 |
| 2.1.5. Nilai dan Prinsip Koperasi | 22 |
| 2.1.6. Keanggotaan Koperasi | 23 |
| 2.2. Koperasi Unit Desa..... | 23 |
| 2.2.1. Kelembagaan Koperasi Unit Desa | 24 |
| 2.2.2. Kinerja Koperasi Unit Desa | 26 |
| 2.2.3. Penilaian Tangga Perkembangan | 29 |
| 2.2.4. Partisipasi Anggota Koperasi Unit Desa..... | 33 |
| 2.3. Pengembangan Koperasi | 39 |
| 2.3.1. Pengertian Manajemen Strategis..... | 40 |
| 2.3.2. Tujuan dan Manfaat Manajemen Strategis | 41 |
| 2.3.3. Proses manajemen Strategis..... | 42 |
| 2.3.4. Perumusan Strategi | 44 |
| 2.4. Penelitian Terdahulu..... | 66 |
| 2.5. Kerangka Pemikiran Teoritis..... | 73 |
| III. METODE PENELITIAN | |
| 3.1. Lokasi Penelitian | 77 |
| 3.2. Jenis dan Sumber Data | 77 |

| | |
|---|-----|
| 3.3. Populasi dan Sampel..... | 78 |
| 3.4. Metode Pengumpulan Data | 79 |
| 3.5. Analisis Organisasi KUD Sarono Mino | 82 |
| 3.5.1. Analisis Kinerja dengan PTP/ DLA..... | 82 |
| 3.5.2. Analisis Partisipasi Anggota | 86 |
| 3.6. Analisis Strategi Pengembangan KUD Sarono Mino | 92 |
| IV. GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN | |
| 4.1. Keadaan Umum KUD Sarono Mino | 98 |
| 4.1.1. Sejarah Berdiri | 98 |
| 4.1.2. Keanggotaan | 99 |
| 4.1.3. Wilayah Kerja | 101 |
| 4.1.4. Struktur Organisasi | 102 |
| 4.2. Permodalan KUD Sarono Mino | 106 |
| 4.3. Unit Usaha KUD Sarono Mino | 108 |
| 4.3.1. Unit Perdagangan..... | 108 |
| 4.3.2. Unit Produksi | 111 |
| 4.3.3. Unit Perkreditan | 112 |
| 4.3.4. Unit Pengolahan dan Pemasaran..... | 113 |
| 4.3.5. Unit Jasa..... | 115 |
| 4.4. Perkembangan Sisa Hasil Usaha..... | 118 |
| V. HASIL DAN PEMBAHASAN | |
| 5.1. Analisis Organisasi KUD Sarono Mino..... | 120 |
| 5.1.1. Analisis Kinerja KUD Sarono Mino melalui PTP..... | 120 |
| 5.1.2. Analisis Partisipasi Anggota KUD Sarono Mino | 129 |
| 5.2. Alternatif Strategi Pengembangan KUD Sarono Mino | 145 |
| 5.2.1. Analisis Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)..... | 145 |
| 5.2.2. Analisis Matriks EFE (<i>External Factor Evaluation</i>)..... | 153 |
| 5.2.3. Analisis Matriks IE (<i>Internal – External</i>)..... | 161 |
| 5.2.4. Analisis Matriks SWOT (<i>Strengths, Weakness, Opportunities,</i> <i>Threats</i>) | 163 |
| 5.2.5. Analisis AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>) | 165 |
| VI. PENUTUP | |
| 6.1. Kesimpulan | 177 |
| 6.2. Rekomendasi..... | 178 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 180 |
| LAMPIRAN | |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP | |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 1.1. Perkembangan Koperasi Tahun 2004 – 2010 di Indonesia..... | 2 |
| Tabel 1.2. Perkembangan Kinerja Koperasi di Indonesia Tahun 2007– 2010..... | 5 |
| Tabel 1.3. Perkembangan Kinerja Koperasi di Jawa Tengah Tahun 2008 – 2011..... | 7 |
| Tabel 1.4. Perkembangan Jenis Usaha KUD di Jawa Tengah Tahun 2006–2011..... | 9 |
| Tabel 1.5. Perkembangan KUD Sarono Mino Tahun 2010 – 2012..... | 11 |
| Tabel 2.1. Penilaian Bobot Faktor Strategis Internal | 53 |
| Tabel 2.2. Matriks Internal Factor Evaluation | 54 |
| Tabel 2.3. Penilaian Bobot Faktor Strategis Eksternal | 56 |
| Tabel 2.4. Maktrijs Eksternal Factor Evaluation..... | 57 |
| Tabel 2.5. Matriks SWOT | 59 |
| Tabel 2.6. Bentuk Perbandingan Berpasangan | 61 |
| Tabel 2.7. Skala Banding Berpasangan..... | 61 |
| Tabel 3.1. Jumlah Sampel Penelitian | 79 |
| Tabel 3.2. Sebaran Sampel Penelitian..... | 79 |
| Tabel 3.3. Tabulasi Penilaian Tangga Perkembangan | 83 |
| Tabel 3.4. Skor Penilaian Tangga Perkembangan | 84 |
| Tabel 3.5. Indikator-indikator Penilaian Tangga Perkembangan | 85 |
| Tabel 3.6. Indikator Manfaat Ekonomi dan Skor..... | 88 |
| Tabel 3.7. Indikator Manfaat Sosial dan Skor..... | 89 |
| Tabel 3.8. Indikator Partisipasi dan Skor | 90 |
| Tabel 4.1. Perkembangan Jumlah Anggota KUD Sarono Mino Tahun 2008 – 2012..... | 100 |
| Tabel 4.2. Tempat Pelayanan Koperasi dan Kelompok Organisasi KUD Sarono Mino..... | 101 |
| Tabel 4.3. Perkembangan Permodalan KUD Sarono Mino Tahun 2008 – 2012..... | 107 |
| Tabel 4.4. Nilai Penjualan Unit Perdagangan KUD Sarono Mino Tahun 2008 – 2012..... | 109 |
| Tabel 4.5. Laba Usaha Unit Perdagangan KUD Sarono Mino Tahun 2008 – 2012..... | 110 |
| Tabel 4.6. Nilai Produksi dan Laba Usaha Unit Produksi KUD Tahun 2008 – 2012..... | 111 |

| | |
|--|-----|
| Tabel 4.7. Jumlah Dana Unit Perkreditan KUD Sarono Mino Tahun 2008 – 2012..... | 112 |
| Tabel 4.8. Laba Usaha Unit Perkreditan KUD Sarono Mino Tahun 2008 – 2012..... | 113 |
| Tabel 4.9. Nilai Penerimaan Unit Pengolahan dan Pemasaran KUD Sarono Mino Tahun 2010 – 2012 | 114 |
| Tabel 4.10 Laba Usaha Unit Pengolahan dan Pemasaran KUD Sarono Mino Tahun 2010 – 2012..... | 115 |
| Tabel 4.11 Nilai Penerimaan Unit Jasa KUD Sarono Mino Tahun 2008 – 2012..... | 116 |
| Tabel 4.12 Laba Usaha Unit Jasa KUD Sarono Mino Tahun 2008 – 2012..... | 117 |
| Tabel 4.13 Perkembangan Sisa Hasil Usaha KUD Sarono Mino Tahun 2008 – 2012..... | 118 |
| Tabel 5.1. Penilaian Tangga Perkembangan KUD Sarono Mino Tahun 2013..... | 120 |
| Tabel 5.2. Tingkat Kecukupan Modal KUD Sarono Mino Tahun 2011 – 2012..... | 124 |
| Tabel 5.3. Tingkat Pertumbuhan Asset KUD Sarono Mino Tahun 2011 – 2012..... | 125 |
| Tabel 5.4. Tingkat Pengembalian KUD Sarono Mino..... | 126 |
| Tabel 5.5. Hasil Uji Reliabilitas..... | 129 |
| Tabel 5.6. Hasil Uji Validitas..... | 130 |
| Tabel 5.7. Tanggapan Anggota KUD Sarono Mino terhadap Manfaat Sosial..... | 132 |
| Tabel 5.8. Tanggapan Anggota KUD Sarono Mino terhadap Manfaat Ekonomi..... | 134 |
| Tabel 5.9. Kondisi Partisipasi Anggota KUD Sarono Mino..... | 138 |
| Tabel 5.10. Korelasi antara Manfaat Sosial dan Manfaat Ekonomi terhadap Partisipasi Anggota KUD Sarono Mino..... | 141 |
| Tabel 5.11. Hasil Rangkuman Audit Lingkungan Internal KUD Sarono Mino..... | 150 |
| Tabel 5.12. Hasil Analisis Matriks IFE..... | 152 |
| Tabel 5.13. Hasil Rangkuman Audit Lingkungan Eksternal KUD Sarono Mino..... | 157 |
| Tabel 5.14. Hasil Analisis Matriks EFE | 159 |
| Tabel 5.15 Matriks Analisis SWOT KUD Sarono Mino | 164 |
| Tabel 5.16 Alternatif Strategi Hasil Analisis SWOT KUD Sarono Mino | 165 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|---|---------|
| Gambar 2.1. Dimensi Partisipasi pada Koperasi..... | 34 |
| Gambar 2.2. Model Komprehensif Proses Manajemen Strategis | 44 |
| Gambar 2.3. Model Lima Kekuatan Porter..... | 49 |
| Gambar 2.4. Matriks Internal Eksternal..... | 58 |
| Gambar 2.5. Kerangka Pemikiran Teoritis | 76 |
| Gambar 4.1. Struktur Organisasi KUD Sarono Mino..... | 103 |
| Gambar 5.1. Matriks IE KUD Sarono Mino..... | 161 |
| Gambar 5.2. Hierarki dan Prioritas Model Strategi Pengembangan KUD Sarono Mino..... | 167 |
| Gambar 5.3. Peringkat Strategi Pengembangan KUD Sarono Mino..... | 168 |
| Gambar 5.4. Peringkat Strategi Pengembangan KUD Sarono Mino dari Aspek Ekonomi..... | 169 |
| Gambar 5.5. Peringkat Strategi Pengembangan KUD Sarono Mino dari Aspek Kelembagaan | 170 |
| Gambar 5.6. Peringkat Strategi Pengembangan KUD Sarono Mino dari Aspek Sosial..... | 172 |
| Gambar 5.7. Prioritas Alternatif Strategi Pengembangan KUD Sarono Mino..... | 174 |