

## ABSTRAKSI

Pentingnya peran Badan Usaha Milik Desa sebagai salah satu wujud pelaksanaan otonomi desa untuk mewujudkan kemandirian ekonomi desa, Salah satu bentuk kewenangan pemerintah desa menyelenggarakan urusan pemerintahannya dalam bidang perekonomian dapat dilakukan melalui pengembangan Badan Usaha Milik Desa. Pentingnya peran Badan Usaha Milik Desa sebagai solusi permasalahan-permasalahan yang ada di desa, oleh karena itu perlu adanya pengelolaan Badan Usaha Milik Desa secara terarah dan profesional dalam pengembangan usaha sehingga Badan Usaha Milik Desa lahir sebagai pendekatan baru dalam upaya peningkatan ekonomi desa berdasarkan kebutuhan masyarakat.

Metode penelitian ini dilakukan dengan menggunakan analisis kaulitatif dengan melakukan analisis deskriptif melalui metode *fuzzy analytical hierarchy process*, lokasi penelitian ini dilakukan pada Badan Usaha Moncer Desa Grinting Kecamatan Bulakamba Kabupaten Brebes dengan menggunakan data primer yaitu kuesioner dan wawancara.

Hasil penelitian ini menemukan bahwa aspek modal usaha merupakan aspek yang pertama dan paling strategis pada tingkat hirarki, selanjutnya untuk peringkat kedua adalah aspek inovasi, peringkat ketiga adalah aspek partisipasi pemuda dan peringkat keempat adalah peran pemerintah. Penerapan aspek modal usaha dapat dilakukan melalui kerjasama bisnis, bantuan modal dan pendapatan asli desa, aspek inovasi dapat dilakukan melalui inovasi pemasaran, layanan dan produk, aspek partisipasi pemuda dapat dilakukan melalui pemanfaatan usaha, kontribusi tanaga dan kontribusi pemikian, sedangkan pada aspek peran pemerintah dapat dilakukan melalui pembinaan, pelatihan dan inovasi.

**Kata kunci:** *fuzzy analytical hierarchy process*, partisipasi pemuda, inovasi, modal usaha, peran pemerintah

## KATA PENGANTAR

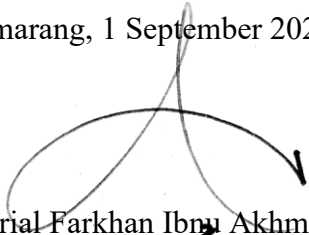
Segala puji syukur kehadirat Allah SWT, karena rahmat dan hidayah-Nya penelitian dengan judul “*Strategi Pengembangan Usaha Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa Dengan Pendekatan Fuzzy Analytical Hierarchy Process (Studi pada BUMDes Moncer Desa Grinting Kecamatan Bulakamba Kabupaten Brebes)*” dapat terselesaikan. Sholawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing kita dari jaman kegelapan menuju ke jaman penuh kemuliaan dengan agama Islam.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir tesis tidak akan berhasil dengan baik tanpa adanya bimbingan dan sumbangan pemikiran dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyapaikan terima kasih yang tidak terhingga kepada:

1. Seluruh keluarga terutama istri saya tercinta Asriyani Awaliyah yang telah memberikan dukungan berupa doa dan motivasi terbesar dalam hidup serta memberikan segala kasih sayang untuk kesuksesan saya.
2. Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia yang telah memberikan kesempatan beasiswa kepada saya untuk melanjutkan pendidikan sebagai Magister Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan di Universitas Diponegoro.
3. Bapak Dekan dan karyawan serta dosen civitas akademika Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Diponegoro Semarang
4. Bapak Prof. Dr. Hadi Sasana, SE, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu dan kesempatan dengan penuh kesabaran dalam menyempurnakan tesis ini.
5. Bapak Pof. Dr. Purbayu Budi Santoso, MS dan Dr. Nugroho, SM, M.Si selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan untuk kesempurnaan tesis ini.
6. Bapak H. Bachrudin Nasori, S.Si., MM. selaku anggota DPR RI Fraksi PKB yang ikut serta memberikan dukungan moril maupun materil selama saya menyelesaikan proses akademik.
7. Bu Indri dan Bu Ingga selaku staf Program Studi Magister Ekonomi Universitas Diponegoro Semarang.
8. Rekan-rekan seperjuangan di Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama (IPNU) seluruh Indonesia yang selalu memberikan dukungan doa dan memotivasi selama proses akademik saya di Universitas Diponegoro.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh kerena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat konstruktif demi menyempurnakan penulisan ini. Penulis berharap semoga karya yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Amin.

Semarang, 1 September 2021



Ferial Farkhan Ibnu Akhmad